



저작자표시-비영리-변경금지 2.0 대한민국

이용자는 아래의 조건을 따르는 경우에 한하여 자유롭게

- 이 저작물을 복제, 배포, 전송, 전시, 공연 및 방송할 수 있습니다.

다음과 같은 조건을 따라야 합니다:



저작자표시. 귀하는 원저작자를 표시하여야 합니다.



비영리. 귀하는 이 저작물을 영리 목적으로 이용할 수 없습니다.



변경금지. 귀하는 이 저작물을 개작, 변형 또는 가공할 수 없습니다.

- 귀하는, 이 저작물의 재이용이나 배포의 경우, 이 저작물에 적용된 이용허락조건을 명확하게 나타내어야 합니다.
- 저작권자로부터 별도의 허가를 받으면 이러한 조건들은 적용되지 않습니다.

저작권법에 따른 이용자의 권리는 위의 내용에 의하여 영향을 받지 않습니다.

이것은 [이용허락규약\(Legal Code\)](#)을 이해하기 쉽게 요약한 것입니다.

[Disclaimer](#)

2020년 2월
석사학위논문

대한체육회 산하가맹경기단체의 수입·지출 분석

조선대학교 대학원

체 육 학 과

이 진 화

대한체육회 산하가맹경기단체의 수입 · 지출 분석

An Analysis of Income and Expenditure of Sports
federations affiliated with KOSC

2020년 2월

조선대학교 대학원

체 육 학 과

이 진 화

대한체육회 산하가맹경기단체의 수입 · 지출 분석

An Analysis of Income and Expenditure of Sports
federations affiliated with KOSC

지도교수 김 민 철

이 논문을 체육학 석사학위신청 논문으로 제출함.

2019년 10월

조선대학교 대학원

체 육 학 과

이 진 화

이진화의 석사학위논문을 인준함

위원장 조선대학교 교수 백승현



위원 조선대학교 교수 정홍용



위원 조선대학교 교수 김민철



2019년 11월

조선대학교 대학원

목 차

ABSTRACT

I. 서 론	1
1. 연구의 필요성	1
2. 연구목적 및 연구문제	3
II. 이론적 배경	4
1. 대한체육회	4
2. 국내·외 체육단체 현황	8
3. 체육단체의 재무건전성	12
4. 선행연구분석	16
III. 연구방법	17
1. 연구대상 및 연구내용	17
2. 연구절차	18
3. 자료처리방법	19
IV. 연구결과	21
1. 대한체육회 가맹단체의 재정건전성 분석	21
2. 대한체육회 가맹단체의 수입 구조	22
3. 대한체육회 가맹단체의 지출 구조	25
4. 대한체육회 가맹단체의 종목별 특성에 따른 재무현황	27
5. 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석	37

V. 논의	41
1. 대한체육회 가맹단체의 재정건전성 분석	41
2. 대한체육회 가맹단체의 수입 구조	42
3. 대한체육회 가맹단체의 지출 구조	43
4. 대한체육회 가맹단체의 종목별 특성에 따른 재무현황	44
5. 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석	45
VI. 결론 및 제언	47
1. 결론	47
2. 제언	49
참고문헌	50
부록	53

표 목 차

<표 1> 대한체육회 체육진흥본부의 업무	6
<표 2> 대한체육회 가맹단체	7
<표 3> 미국올림픽위원회 수입현황	9
<표 4> 미국대학체육협회 수입현황	10
<표 5> 일본체육협회 수입구조	11
<표 6> 2018년 대한체육회의 재정현황	12
<표 7> 재무건전성 우수기업의 기술개발 인프라현황	13
<표 8> 한국체육단체 연도별 재정현황	14
<표 9> 선행연구분석 결과	16
<표 10> 대한체육회 가맹단체의 연구대상	17
<표 11> 연구대상의 분석항목	18
<표 12> 자료처리분류	20
<표 13> 대한체육회 가맹단체의 재정자립도	21
<표 14> 대한체육회 가맹단체의 수입구조분석	23
<표 15> 대한체육회 가맹단체의 보조금 의존도	24
<표 16> 대한체육회 가맹단체의 지출구조분석	26
<표 17> 프로스포츠종목의 평균 재정자립도	28
<표 18> 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도	29
<표 19> 생활체육활성화종목의 평균 재정자립도	30
<표 20> 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도	31
<표 21> 단체종목의 평균 재정자립도	33
<표 22> 개인종목의 평균 재정자립도	34
<표 23> 프로스포츠종목과 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도	36
<표 24> 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도 ..	36

<표 25> 단체종목과 개인종목의 평균 재정자립도	37
<표 26> 대한체육회 가맹단체에 대한 SWOT 분석	38
<표 27> 대한체육회 가맹단체에 대한 SWOT 분석 세부내용	39
<표 28> 연구대상 가맹단체의 재정자립도	53
<표 29> 대한골프협회 2018년도 결산	54
<표 30> 대한근대5종 2018년도 결산	55
<표 31> 대한민국농구협회 2018년도 결산	56
<표 32> 대한럭비협회 2018년도 결산	57
<표 33> 대한레슬링협회 2018년도 결산	58
<표 34> 대한민국배구협회 2018년도 결산	59
<표 35> 대한배드민턴협회 2018년도 결산	60
<표 36> 대한빙상경기연맹 2018년도 결산	61
<표 37> 대한사격연맹 2018년도 결산	62
<표 38> 대한야구소프트볼협회 2018년도 결산	63
<표 39> 대한양궁협회 2018년도 결산	64
<표 40> 대한역도연맹 2018년도 결산	65
<표 41> 대한유도회 2018년도 결산	66
<표 42> 대한육상연맹 2018년도 결산	67
<표 43> 대한조정협회 2018년도 결산	68
<표 44> 대한체조협회 2018년도 결산	69
<표 45> 대한축구협회 2018년도 결산	70
<표 46> 대한카누연맹 2018년도 결산	71
<표 47> 대한컬링경기연맹 2018년도 결산	72
<표 48> 대한테니스협회 2018년도 결산	73
<표 49> 대한펜싱협회 2018년도 결산	74
<표 50> 대한핸드볼협회 2018년도 결산	75

그림 목 차

<그림 1> 대한체육회 조직체계	5
<그림 2> 연구절차	19
<그림 3> 프로스포츠종목의 재정자립도 그래프	28
<그림 4> 비프로스포츠종목의 재정자립도 그래프	30
<그림 5> 생활체육활성화종목의 재정자립도 그래프	31
<그림 6> 생활체육비활성화종목의 재정자립도 그래프	32
<그림 7> 단체종목의 재정자립도 그래프	34
<그림 8> 개인종목의 재정자립도 그래프	35

ABSTRACT

An Analysis of Income and Expenditure of Sports federations affiliated with KOSC

Lee jin-hwa

Adviser : Prof, Kim Min Cheol

Department of Physical Education

Graduate School of Chosun University

The purpose of this study was to analyze the financial statements of national sports federations of the Korean Sport & Olympic Committee (KSOC) and derive efficient operation methods by revenue-expenditure on financial independence. Data which were collected based on the electronic disclosure of KSOC were classified into the details of revenue-expenditure for statistical processing. This study derived the financial risk elements of the sports circle and suggested the methods to decrease subsidy support and increase financial independence in national sports federations of KSOC. Finally, the following conclusions were drawn.

First, the financial soundness of national sports federations of KSOC was analyzed. As a result, there was a difference in financial soundness between popular events and unpopular events. The average financial soundness of 22 national sports federations of KSOC was 52.54%.

Second, the revenue structure of national sports federations of KSOC consisted of 1. subsidy, 2. contribution, and 3. business profits. The average subsidy independence was 47.39%.

Third, the expenditure structure of national sports federations of KSOC consisted of 1. the operation of business office, 2. holding tournaments, and 3. national tournaments. The average expenditure of business bureau was 1,991,678,000 Korean won.

Fourth, a difference in average financial independence between professional and non-professional sport events was 11.87% in national sports federations of KSOC. A difference in average financial independence between activated and non-activated sports-for-all events was 10.43%. A difference in average financial independence between group events and individual events was 11.26%. The findings suggested that the average revenue-expenditure financial independence of professional, activated, and group events was higher than that of non-professional, non-activated, and individual events.

Fifth, the SWOT of national sports federations of KSOC was analyzed. The strong point was that financial independence was high and subsidy independence was low in professional sports and the revenue and the own revenue of group events were high. The weak point was that revenue and financial independence was low and subsidy independence was high in non-professional sports and the own revenue of individual events was low. An opportunity is the changes of Korean sport policy and market environment and people's expectation about the possibility of inviting international sports events. A threat is the lack of professionalism and marketing ability to increase own revenue in officials and staff. Also, while the sport circle has financial problems due to government's decrease in financial support, government's increase in financial support may cause excessive interference and control.

Keyword: KOSC, Revenue, Expenditure

1. 서 론

1. 연구의 필요성

대한체육회는 조선체육회라는 이름으로 1920년 7월 13일에 처음 창립되었으며, 그 후 1945년 해방과 함께 오늘날까지 우리나라를 대표하는 체육 단체로 자리매김을 하고 있다(문화체육관광부, 2016). 「국민체육진흥법」 제33조에 따르면 대한체육회는 스포츠대회 개최 및 국제교류, 선수양성, 은퇴선수 지원 등의 전문체육진흥에 힘쓰고 있으며, 그 밖에도 체육진흥을 위해 필요한 사업과 활동을 하고 있다(국민체육진흥공단, 2011). 또한, 매년 전국소년체육대회와 전국체육대회를 개최함으로써 국민에게 스포츠에 대한 인식을 높이고, 우수한 선수를 발굴과 스포츠 인구를 확대에 앞장서고 있으며(문화체육관광부, 2016). 스포츠 인재를 발굴하여 꿈나무선수·청소년대표선수·후보선수·국가대표선수로 이어지는 우수한 선수를 체계적으로 육성하고 경기력 향상을 도모하여, 스포츠를 통한 국위선양에 이바지하고 있다(문화체육관광부, 2017).

2018년 대한체육회의 조직체계는 5본부, 3실, 15부, 2팀, 한시기구(1센터 1부)로 운영되고 있으며, 행정구역별 조직은 전국 17개 시·도체육회와 228개 시·군·구체육회로 구성되어 있다. 회원종목단체는 정가맹경기단체 61개, 준가맹경기단체 8개, 인정단체 5개, 시·도종목단체 1,106개로 구성되어 있다(대한체육회, 2018). 특히, 대한체육회 정가맹경기단체는 대한체육회에서 선정한 경기단체로서 대한체육회 이사회를 거쳐 대의원총회 의결로 가맹을 확정받은 경기단체를 말하며, 준가맹경기단체는 대한체육회에 가맹시킬 필요성은 충분히 인정되나 가맹요건이 충족되지 못한 경우로서 권리 사항을 제한적으로 적용받는 경기단체를 말한다(김승곤, 2009).

한편, 2018년 대한체육회의 연간 수입은 3,287억 원이지만 국민체육진흥기금이 3,088억 원으로 전체수입의 약 93%를 차지하고 있을 정도로 대부분 운영자금을 정부로부터 지원받고 있다(대한체육회, 2018). 특히, 대한체육회부터 가맹

경기단체에 이르기까지 수입 다변화의 실패는 정부의 재정적 지원을 더욱 의존케 하는 상황을 만들었으며, 따라서 재정확보를 위한 대한체육회 및 가맹체육단체의 수동적인 대처보다는 능동적인 대안의 제시가 필요한 상황이다.

이와 관련하여 해외의 체육단체 사례를 찾아보면, 미국올림픽위원회(USOC)는 대한체육회와 달리 정부의 재정적 의존도가 낮은 편이다. 그 이유는 마케팅을 통한 수입으로 재원확보가 가능하고, 스폰서십의 체결수익은 전액 미국올림픽위원회로 귀속되기 때문이다(양재완, 2017). 이는 국가로부터 미국올림픽위원회가 재정적 지원을 최소화하여 단체의 자생력을 가지고 조직이 운영되는 것을 가능하게 하였으며, 따라서 대한체육회 및 대한체육회 가맹단체 또한 재정자립을 위한 수익사업의 검토가 절실히 필요한 시점이다. 즉, 체육단체의 재정자립은 선수의 경기력 향상, 생활 스포츠발전, 가맹단체의 자생력 강화, 스포츠를 통한 국가 위상제고 등의 긍정적인 결과를 얻을 수 있을 것이다(김재호, 2000).

아울러 선행연구에서는 대한체육회의 효율적인 경영전략을 위한 연구가 진행되었으며, 구체적으로 김재호(2000)도 대한체육회 가맹단체의 수익사업 활성화 방안에 대하여 보고하였으며, 전기범(2007)의 연구에서는 대한체육회의 수익사업 발전요소의 중요도를 다루었다. 손석정(2017)은 대한체육회의 자율성 확보를 위해서는 재정자립의 기반마련이 필요함을 밝혔고 또한 송명규(2018)도 대한체육회와 주요 선진국 체육단체의 재정분석을 통해 대한체육회의 자립방안을 연구하였다. 그러나 아직까지 대한체육회 가맹단체의 수입-지출구조를 분석한 연구와 종목별 특성에 따른 재무비교를 시도한 연구는 보고되지 못하고 있으며, 이를 통한 향후 거시적인 방안의 제시도 필요한 상황이다.

따라서 본 연구는 대한체육회 가맹단체의 재무지표를 통해 종목별 가맹단체의 재정수준을 파악하고자 한다. 즉, 가맹단체의 수입-지출 재무 분석을 통해 현재의 재무현황을 면밀하게 파악하고 이러한 자료를 통해 향후 발전방안을 제시할 수 있을 것으로 기대한다.

2. 연구목적 및 연구문제

본 연구는 대한체육회 가맹단체의 재정자립을 위한 수익활성화 방안을 모색하기 위하여 가맹단체의 수입-지출의 면밀한 분석을 통해 효율적인 운영방안을 제시하는데 목적이 있다. 특히, 다양한 분류기준을 통해 대한체육회 가맹단체의 수입-지출구조를 분석함으로써 보다 효율적인 재무환경 조성을 위한 기초자료를 제공하고자 한다. 이에 연구목적의 달성을 위한 구체적인 연구문제를 제시하면 다음과 같다.

연구문제 1. 대한체육회 가맹단체의 재무건전성은 어떠한가?

연구문제 2. 대한체육회 가맹단체의 수입 구조는 어떠한가?

연구문제 3. 대한체육회 가맹단체의 지출 구조는 어떠한가?

연구문제 4. 대한체육회 가맹단체의 종목별 특성에 따른 재무현황은 어떠한가?

연구문제 5. 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석은 어떠한가?

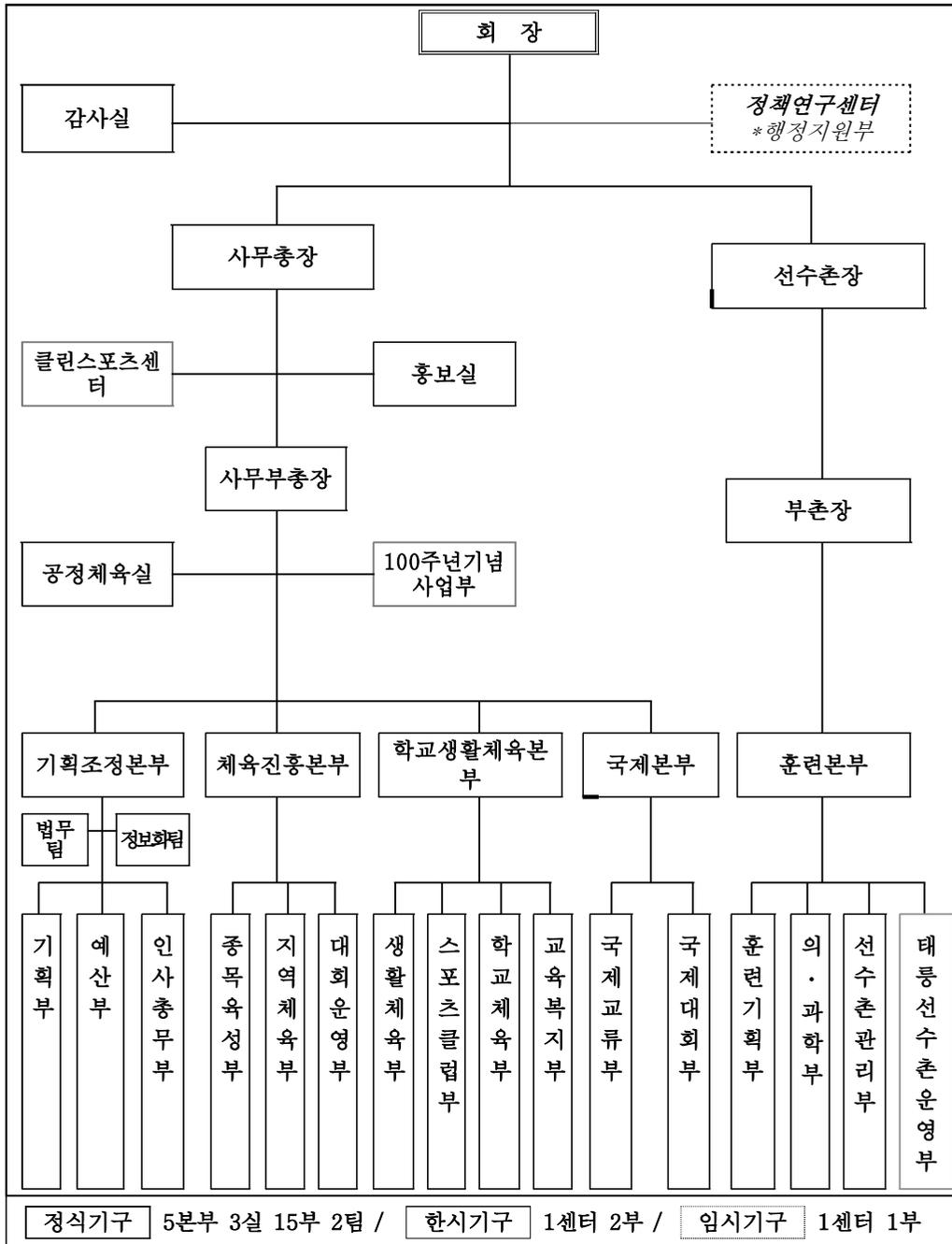
Ⅱ. 이론적 배경

1. 대한체육회 가맹단체 구조

대한체육회는 스포츠를 통한 국위선양은 물론, 국민통합과 함께 국가발전에 많은 기여를 해왔다(김승근, 2009). 정부는 전문체육을 담당하는 대한체육회와 생활체육을 담당하는 국민생활체육회의 통합하였으며, 2016년 3월 7일 통합체육회를 출범시켰다. 이는 고령화 사회에 진입함에 따라 국민의 건강과 여가를 위한 생활체육 확대에 대한 필요성이 제기되면서 전문체육과 생활체육 간의 연계가 중요한 정책적 과제로 새롭게 나타났기 때문이다(문화체육관광부, 2016).

대한체육회는 체육부분의 공공성을 목적으로 관련 업무를 수행하고 있으며, 국가의 자금지원 및 보조가 이뤄지는 점에서 공통점에서 ‘광의의 공공조직’이라고 볼 수 있다(박상현, 2018). 특히, 대한체육회의 주요 사업은 회원종목단체 및 시·도체육회의 사업에 대한 지원, 국제종합경기대회의 대한민국 선수단 파견 및 국제교류, 전국종합체육대회와 체전(전국체전, 소년체전, 동계체전, 생활체육대축전) 개최, 전문체육 진흥, 체육인 복지향상 및 은퇴선수 지원과 스포츠클럽 동호인조직 활동의 지원 프로그램 보급 등을 담당하고 있다(대한체육회, 2018).

대한체육회는 5본부, 3실, 15부, 2팀으로 구성되어 있으며, <그림 1>은 대한체육회 조직체계를 보여준다. 구체적으로 6개의 부서로 볼 수 있는데 ①기획조정본부(기획부, 예산부, 인사총무부, 법무팀, 정보화팀), ②체육진흥본부(종목육성부, 지역체육부, 대회운영부), ③학교생활체육본부(생활체육부, 스포츠클럽부, 학교체육부, 교육복지부), ④국제본부(국제교류부, 국제대회부), ⑤훈련본부(훈련기획부, 의과학부, 선수총관리부, 태릉선수촌운영부) ⑥실/부/센터(감사실, 홍보실, 공정체육실, 100주년기념사업부, 클린스포츠센터, 정책연구센터)로 구분되어 있다. 한편, 가맹단체에 대한 업무는 체육진흥본부의 종목육성부에서 담당하고 있으며, 이에 대한 내용은 <표 1>과 같다.



(출처 : 대한체육회, 2018대한체육회업무현황)

그림 1. 대한체육회 조직체계

표 1. 대한체육회 체육진흥본부의 업무

체육진흥본부	
종목 육성부	관리단체 지정·관리 평가위원회 운영 지원 회원종목단체의 사업 지원 및 관리 회원종목단체 재산, 경영공시 및 예·결산 분석 관리 그 밖에 본부 내 다른 부서에 속하지 아니하는 사항 회원종목단체 가입·탈퇴·승강 및 성과평가 관련 업무 회원종목단체의 임원인준, 규정 유권해석 등 조직관리
지역 체육부	실업팀 육성 및 지원 시·도체육회의 사업 지원·관리 시·도체육회의 재산, 경영공시 및 예·결산 분석 관리 시·도체육회의 임원인준, 규정 유권해석 등 조직관리 재외한인체육단체 지원 업무(종합체육대회 및 지역체육대회 참가지원) 그 밖에 본부 내 다른 부서에 속하지 아니하는 사항
대회 운영부	경기장질서에 관한 업무 국군체육부대 관련 업무 경기용품 및 공인 관련 업무 경기실적증명서 발급 및 관리 전국종합체육대회의 개최·지원 및 개선 경기규칙 및 경기보급 발전에 관한 사항 전국종합체육대회위원회와 심판위원회 운영 선수, 지도자, 체육동호인 등록 규정 관리 및 개선 종목별 대회 승인·관리 및 운영개선(전문체육, 생활체육)

출처 : 대한체육회2019경영공시자료

한편, 2018년 대한체육회 가맹단체는 <표 2>와 같이 정회원 61개, 준회원 8개, 인정단체 5개가 있으며, 구체적인 내용은 다음과 같다.

표 2. 대한체육회 가맹단체

구분	단체명	
정 회 원 (61)	대한검도회	대한승마협회
	대한게이트볼협회	대한씨름협회
	대한골프협회	대한아이스하키협회
	대한국학기공협회	대한야구소프트볼협회
	대한궁도협회	대한양궁협회
	대한그라운드골프협회	대한에어로빅연맹
	대한근대5종연맹	대한역도연맹
	대한민국농구협회	대한요트협회
	대한당구연맹	대한우슈협회
	대한민국댄스스포츠연맹	대한유도회
	대한럭비협회	대한육상연맹
	대한레슬링협회	대한자전거연맹
	대한롤러스포츠연맹	대한정구협회
	대한루지경기연맹	대한조정협회
	대한바둑협회	대한민국족구협회
	대한바이애슬론연맹	대한철인3종협회
	대한민국배구협회	대한체조협회
	대한배드민턴협회	대한축구협회
	대한보디빌딩협회	대한카누연맹
	대한복싱협회	대한컬링경기연맹
	대한볼링협회	대한탁구협회
	대한봅슬레이스켈레톤경기연맹	대한탁구협회
	대한빙상경기연맹	대한태권도협회
	대한사격연맹	대한택견회
	대한산악연맹	대한테니스협회
	대한세팍타크로협회	대한파크골프협회
	대한수상스키웨이크스포츠협회	대한패러글라이딩협회
	대한수영연맹	대한펜싱협회
	대한수중핀수영협회	대한하키협회
	대한스쿼시연맹	대한민국합기도총협회
	대한스키협회	대한핸드볼협회
준 회 원 (8)	한국e스포츠협회	대한카바디협회
	대한주짓수회	대한킥복싱협회
	대한민국줄넘기협회	대한파워보트연맹
인정 단체 (3)	대한카라테연맹	대한크라쉬연맹
	대한요가회	대한민국플라잉디스크연맹
	대한민국줄다리기협회	대한피구연맹
	대한치어리딩협회	

출처 : 대한체육회내부자료

2. 국내·외 체육단체 현황

체육단체의 예산에서 큰 부분을 차지하고 있는 보조금은 국민체육진흥공단에서 관리·운영하고 있는 국민체육진흥기금, 공익적립금, 지방자치단체가 지원하는 지방비, 각종 민간체육단체에서 자체적으로 조달하는 자체재원 등으로 구성된다(김호민, 2010). 2015년 기준으로 대한체육회 재정자립도는 4.6%로 낮은 수치를 나타냈다(2017, 양재완). 낮은 재정자립도는 한국 체육단체가 자체수입에 의존하는 것이 아닌 국가보조금에 의존하고 있다는 것을 의미한다.

탁민혁(2007)은 국고와 기금에 대한 체육단체의 의존성을 심화시킴으로써 국가가 체육단체를 통제할 수 있는 여지를 확대하는 계기가 된다고 하였다. 또한, 양재완(2017)은 재정적으로 국가의존도가 더해지면서 각 체육단체는 자율성을 상실해 체육단체가 발전을 위한 적극적인 투자에 제약을 받고 주위 환경변화에 수동적으로 대처할 것이라고 하였다. 따라서 체육단체의 재정적 자립을 위해서는 보조금, 지원금, 찬조금에만 의존하는 것이 아닌 자체적으로 재정확충의 방안들을 모색해야 한다. 현재 체육단체의 주요한 수익사업은 전통적인 스포츠 수익사업(단증발급, 경기장이나 도장 공인료 등)에 의존하고 있으며, 전체 수익의 70% 이상 차지하고 있다. 하지만 이제 수익사업의 폭을 넓혀 종목별 특성에 맞게 스폰서십, 라이선싱, 방송중계권, 구장수익사업 등 다양한 마케팅 활동을 해야 한다(김재호, 2000).

해외사례를 살펴보면, 미국을 비롯한 캐나다, 노르웨이, 호주, 독일 등 선진국 체육단체의 수입구조는 대부분 국가보조, 회비뿐만 아니라 한발 앞서 스포츠마케팅을 통한 자체 수입사업을 하고 있다. 나라마다 차이가 나타나지만, 국가보조금 비율이 감소하고 있으며 회원들의 회비나 스포츠마케팅을 통한 자체수입 사업의 비율은 늘어나는 추세이다(국민체육진흥공단, 1999). 구체적으로 미국올림픽위원회(USOC)의 수입현황을 소개하면 <표 03>과 같다. 미국올림픽위원회의 예산은 4년마다 편성하는데, 전통적인 주 수익원은 방송중계권료가 1억 1,119만 달러(약 130억 원)에 이르며, 미국올림픽위원회 회장사용 수익 9,500만 달러(약 1108억 원)에 달하

고 있다(류한웅, 2016).

표 3. 미국올림픽위원회 수입현황

(단위 : 천달러)

Sectors	2005-08	2009-12	2013-14	2014
Net contribution income	98,353	164,090	71,194	22,645
Broadcast rights and related interest income	206,574	268,325	114,808	111,185
USOC marks right income	318,624	284,438	184,977	95,000
Licensing royalty income	27,056	28,586	13,196	8,941
Grants from the U.S. olympic and paralympic foundation	-	-	1,583	1,583
Grants from the U.S. olympic endowment	49,311	36,316	18,993	9,683
Investment income	11,380	3,676	2,321	857
Other	23,707	66,539	33,349	21,625
Total revenue	735,005	851,970	440,421	271,519

자료 : 류한웅(2016). 공공스포츠서비스 조직의 재정과 경영성과와의 관계 연구

아울러 미국대학체육협회(NCAA)의 수입현황은 <표 4>와 같다. 분석결과, 2015년을 기준으로 미국대학체육협회의 총수입은 약 9억 1,235만 달러로 추정되며, 수입 중 가장 많은 부분을 차지하는 분야는 TV·마케팅 권리수익으로 2015년 기준 약 7억 7,658만 달러(약 9,059억 원) 규모를 차지하였으며, 다음으로 전국 토너먼트 대회와 결승전 수익이 약 1억 1,982만 달러(약 1,397억 원)를 차지하고 있다(류한웅, 2016).

표 4. 미국대학체육협회 수입현황

(단위 : 천달러)

내역	수입규모	구성비(%)
TV중계권료	118,295	73.66%
로얄티(공인료)	5,363	3.34%
선수권대회(Division I 남자농구)	11,848	7.38%
선수권대회(Division I 그외종목)	66,064	3.78%
선수권대회(Division II)	838	0.52%
선수권대회(Division III)	393	0.24%
출판물 판매	1,331	0.83%
커뮤니케이션	806	0.50%
방문자센터수입	375	0.24%
투자수입	2,271	1.41%
NCAA재단 수입	1,012	0.63%
회원납부금	870	0.54%
기부금	100	0.06%
지원금	10,618	6.61%
총수입	160,000	100%

자료 : 국민체육진흥공단(1999). 경기단체의 재정자립을 위한 스포프마케팅모델 연구

일본 올림픽위원회(JOC)의 수입을 제시한 내용은 <표 5>과 같다. 분석결과 수입 중 43.8%를 차지하고 있는 사업수익은 35.4억 엔(약 372억 원)이며, 다음으로 보조금이 39.9% 비중을 차지하여 31.9억 엔(약 339억 원)을 기록하였다. 보조금을 제외한 전체수입이 자체수입이라고 볼 때 일본올림픽위원회의 재정자립도는 60.1%를 기록하고 있다(양재완, 2017). 또한, 일본체육회(JPN)는 국가 보조금이 28%이며, 기부금 수입이 26.7%로 전체 수입의 1/4 이상을 차지했다. 하지만 사업수익도 24.5%로 이에 버금갈 정도의 규모이다(국민체육진흥공단, 1999).

표 5. 일본체육협회의 수입구조

(단위 : 엔)

과목	금액	비중(%)
1. 경상수입	4,303,826,235	100.0%
1-1. 기본재산 운용수입	16,769,866	0.4%
1-2. 특정자산 운용수입	30,515,754	0.7%
1-3. 등록비	741,662,000	17.2%
1-2. 회비	42,600,000	1.0%
1-2. 사업수익	1,147,912,288	26.7%
참가비수입	315,973,640	7.3%
심사인정료 수입	147,856,103	3.4%
협찬금 수입	299,677,902	7.0%
회장사용료 수입	4,030,658	0.1%
광고출판 수입	164,271,860	3.8%
회관관리분담금 수입	192,439,805	4.5%
기타사업 수입	23,662,320	0.5%
1-2. 보조금	1,939,321,683	45.1%
국고보조금	502,589,064	11.7%
문부과학성 위탁금	21,888,248	0.5%
경륜공익자금 보조금	62,849,371	1.5%
스포츠진흥기금 조성금	39,192,000	0.9%
스포츠진흥복권 조성금	1,248,103,000	29.0%
일본마주협회연합회 조성금	30,000,000	0.7%
스포츠안전협회 조성금	10,000,000	0.2%
미즈노스포츠진흥재단 조성금	22,500,000	0.5%
미쯔비시양화회 조성금	700,000	0.0%
우애쓰키재단 조성금	1,500,000	3.0%
1-2. 사업부담금 수입	129,303,098	5.7%
1-2. 기부금	246,506,032	5.3%
재계모금 수입	229,215,892	0.3%
일반기부금 수입	11,100,000	0.1%
가맹단체 기부금 수입	5,080,000	0.2%
스포츠코코로 프로젝트 기부금	1,110,140	100.0%
1-2. 잡수익	9,235,514	98.2%
2. 경상비용	4,262,881,212	1.8%
1-2. 사업비	4,187,987,832	-
1-2. 관리비	74,893,380	-
3. 경상수지	40,945,023	-

자료 : 양재완(2017). 한국 체육단체의 재정건전성 및 재정결정요인

<표 6>의 대한체육회 재정현황을 보면 전체수입은 3,285억 1,918만 9천 원으로, 국민체육진흥기금(3,081억 5,984만 2천 원), 기타보조금(4억 7,790만 원), 자체예산(198억 8,144만 7천 원)이 포함된다. 하지만 전체수입의 93%는 정부기금과 기타보조금으로 운영되며, 자체수입은 7%로 매우 낮은 수치를 기록하고 있다. 이처럼 현재 우리나라의 체육단체의 수입(스폰서십, 라이선싱, 방송중계권, 입장료 등)은 해외체육단체에 비해 자체수입 사업의 비중이 낮은 편이다. 여기서 체육단체의 자체수입이 늘어나지 않는 이상 체육단체의 재정자립은 멈춰있을 것이다.

표 6. 2018년 대한체육회의 재정현황 (단위 : 천원)

계정별	수입액	지출액	잔액 (수입-지출)
국민체육진흥기금	308,159,842	280,079,927	28,079,915
기타보조금	477,900	424,823	53,077
자체예산	19,881,447	17,704,997	2,176,450
합계	328,519,189	298,209,747	30,309,442

자료 : 대한체육회(2018). 2018사업결과보고서

3. 체육단체의 재무건전성

재무건전성이란 재정위험이 없는 상태를 유지하는 것을 말하며, 국가의 재무건전성은 재정의 지속가능성과 더불어 평가되고 있다. 즉, 재정의 지속가능성은 재정수지, 국가채무, 경제성장 등의 상호관계에 대해 안정적으로 유지되는 문제인 것이다(안일환, 2013). 또한, 기업의 재무건전성에 대해서 알려면 건전한 경영

활동의 내용을 평가해야 한다. 경제정의연구소(KEJI)의 경제정의 지수는 주주구성
 성의 건전성과 투자지출의 건전성, 영업활동의 건전성, 자본조달의 건전성 등을
 평가항목으로 삼고 있다. 주주구성의 건전성 항목의 대표적인 지표로 사용되고
 있는 내부지분율은 (내부지분주식 수/총발행주식 수) × 100으로 구해지며 표준
 화방식을 적용하여 평점화 한다(최은영, 2012). 기업의 재무건전성의 대응치로
 기업어음의 신용등급을 사용할 수 있으며 기업의 위험을 평가하는 신용등급은
 신용에 따라 차등적용을 함으로써 기업의 자금조달과 투자자의 투자결정에 직접
 적인 영향을 준다. 특히, 기업어음(CP)의 신용평가등급은 기업의 단기지급능력
 을 나타내기 때문에 재무건전성 정도를 나타내어 주는 것이다(윤선현, 2003).

재무건전성이 뛰어난 기업들의 기술개발 인프라 현황을 들여다보면 기술적인
 실적을 나타내는 주요한 항목에서 표본기업의 평균치가 상승하는 것을 확인할
 수 있다고 하였다(이용훈, 2017). 이것을 기술경쟁력이 높은 모든 기업이 단기간
 내 우수한 사업성과를 나타내고, 재무건전성이 양호한 기업으로 변모하는 것
 은 아니지만 재무적 성과가 뛰어난 기업은 그렇지 않은 기업보다 기술전문 인력
 과 지식재산권 확보 및 기술사업 상용화 추진 등 연구개발 관련 활동들이 적극
 적으로 이루어지고 있음을 확인할 수 있다는 뜻이다.

표 7. 재무건전성 우수기업의 기술개발 인프라현황

구분		업체수	평균	점유비
지식재산권 보유현황	표본기업 전체 (재무건전성 우수기업)	1,439개 (257개)	1.31건 (1.37건)	100.0% (17.9%)
기술개발인력 인원수	표본기업 전체 (재무건전성 우수기업)	1,439개 (257개)	4.74명 (5.10명)	100.0% (17.9%)
기술상용화실적	표본기업 전체 (재무건전성 우수기업)	1,439개 (257개)	2.80건 (2.96건)	100.0% (17.9%)

출처 : 이용훈(2017). 기술창업기술의 사업화 역량, 기술경쟁력, 재무건전성 및 디포리티스크 간의 구조관계연구

한편, 양재완(2017)은 국가에서 운영하는 단체의 재무건전성에 대하여 언급하였는데, 국가에서 재무건전성은 단체의 재정운영과 깊은 관계가 있으며, 단체가 자율적으로 발전하기 위한 적극적인 투자 등 주위 환경변화에 능동적으로 대응이 재정건전성과 깊은 관련성이 있고, 국가보조금 등 의존재원보다 자체수입재원이 많을수록 건전성이 높다고 하였다. 더욱이 해외체육단체의 경우 2015년 기준으로 미국올림픽위원회(USOC)의 재정자립도는 72.8%, 2014년 기준 일본체육협회(JASA)는 56.4%, 일본올림픽위원회(JOC)는 60.1%이다(양재완, 2017). 이는 의존재원보다 자체수입재원이 더 높아 해외체육단체의 재무건전성이 국내체육단체에 비해 상대적으로 높다고 평가할 수 있다. 특히, <표 8>과 같이 한국체육단체의 재정자립도를 2011년부터 2015년까지 보면 매년 재정자립도가 하락하고 있는 것을 볼 수 있다. 결과적으로 한국체육단체의 재무건전성은 위험한 상태라고 볼 수 있으며, 국가의 보조금 없이 한국체육단체의 운영 및 관리는 힘든 상황임을 나타내고 있다.

표 8. 한국체육단체의 연도별 재정현황 (단위 : %)

구분		측정지표	2011	2012	2013	2014	2015	연평균 증가율(%)	
국민생활체육회	자립성	재정자립도	9.7	8.4	9.1	4.6	4.5	-17.7	
		1인당회비	45.8	40.7	39.4	34.7	35.9	-5.9	
		안정성	경상수지비율	11.1	7.8	7.4	4.4	3.8	-23.2
			부채비율	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	효율성	생산성	자본지출비율	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
			1인당 인건비	834	630	601	559	499	-12.1
		노력성	자체수입 증감률	-	13.3	39.6	-11.9	15.6	12.7
			경상경비 증감률	-	-7.6	22.9	-0.4	0.0	3.1
대한체	자립성	재정자립도	6.5	11.2	5.0	5.3	4.6	-8.7	
		1인당회비	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

육회	안정성	경상수지비율	62.5	85.0	92.6	74.8	76.6	5.2	
		부채비율	4.8	11.8	27.1	23.2	15.0	32.6	
	효율성	생산성	자본지출비율	3.4	3.8	4.3	2.4	1.9	-14.0
			1인당 인건비	104,814	122,565	125,371	138,781	119,289	3.3
		노력성	자체수입 증감률	-	43.6	-41.6	27.6	-22.1	-4.4
			경상경비 증감률	-	13.2	2.4	15.0	5.7	8.9
시도체육회	자립성	자주성	재정자립도	5.1	3.6	3.8	3.7	3.5	-9.1
			1인당회비	-	-	-	-	-	-
		안정성	경상수지비율	14.0	13.9	13.9	14.9	12.0	-3.7
			부채비율	-	-	-	-	-	-
	효율성	생산성	자본지출비율	-	-	-	-	-	-
			1인당 인건비	-	-	-	-	-	-
		노력성	자체수입 증감률	-	92.6	101.9	45.5	25.3	39.8
			경상경비 증감률	-	6.5	6.5	23.5	-4.3	1.5

출처 : 양재완(2017). 한국 체육단체의 재정건전성 및 재정결정요인

4. 선행연구분석

본 연구와 관련된 선행연구분석결과는 <표 9>와 같다. 분석결과 체육단체의 예산은 대부분 정부기금에 의존하고 있으며, 체육단체의 재정적 자립을 위해 새로운 수익사업이 필요한 시점이다. 이는 체육단체의 제도적 기반을 마련해야 할 뿐만 아니라 스폰서십, 라이선싱, 방송중계권 등을 통한 마케팅기법을 활용하여 수익을 창출해야 한다.

표 9. 선행연구분석 결과

연구자	주요결과
김용만 (1996)	각 단체는 스포츠 마케팅 기법을 활용하여 독자적인 스포츠상품을 개발하여 체육단체의 재정자립도를 높여야 한다고 주장
김재호 (2000)	체육단체의 재정자립을 위한 경기단체별 신규수익사업이 필요함을 주장
최종필, 이종호 (2001)	다양한 스포츠상품개발을 통한 효율적인 스폰서십, 라이선싱, 방송중계권 및 직접판매 등을 통해 기금조성에 유용한 방법을 모색하여 자체수익을 높여야한다.
전기범 (2007)	대한체육회 수익사업 활성화를 위해 스폰서 또는 마케팅 등과 같은 대안사업에 대한 연구가 필요함을 주장
조송현, 안귀연, 조태수(2015)	스포츠이벤트 개최 이후에 활용도를 높일 수 있는 충분한 지원이 필요하며, 각 지역에 대한 충분한 사전조사를 통해 양적지원을 벗어나 실제 사용가치를 높일 수 있는 질적지원이 이루어져야 한다고 주장
류한웅 (2016)	보조금 의존도의 심화는 반드시 개선되어야 할 부분이며, 성과와 연계된 재정적 지원이 이루어져야 한다고 주장
신승호 (2011)	자체적인 마케팅역량강화와 수익창출을 위한 노력을 통해 재정자립도를 높이고, 체육단체의 고유사업목적 달성과 한국체육의 저변확대 및 활성화를 위한 중장기적인 투자계획을 수립해야한다고 주장
양재완 (2017)	체육단체의 자율성 제고를 위하여 재정자립을 할 수 있도록 제도적인 기반을 마련하며 인력 및 예산에 대해서도 조치가 필요하다고 주장
송명규 (2018)	정부의 부담을 줄이고 재무적 이익과 사회적 성과를 동시에 추구하는 투자 방식인 임팩트투자의 도입을 적극적으로 검토가 해야 함을 주장

Ⅲ. 연구방법

1. 연구대상 및 연구내용

본 연구에서는 대한체육회에서 제공하는 회원종목단체 경영공시의 자료를 면밀하게 분석하였으며, 이를 근거로 재무공시가 정확히 이루어진 종목들을 추출하는 과정을 거쳤다. 최종적으로 본 연구에서는 공시자료가 명확한 대한체육회 가맹단체 22개를 연구대상으로 최종 선정하였으며, 이들 단체를 대상으로 2018년 주요 수입항목과 지출항목에 대해 분석하였다.

표 10. 대한체육회 가맹단체의 연구대상

연구대상(22개)	
대한골프협회	대한야구소프트볼협회
대한근대5종연맹	대한유도회
대한민국농구협회	대한육상연맹
대한럭비협회	대한조정협회
대한레슬링협회	대한체조협회
대한민국배구협회	대한축구협회
대한배드민턴협회	대한카누연맹
대한사격연맹	대한킥링경기연맹
대한빙상경기연맹	대한테니스협회
대한양궁협회	대한펜싱협회
대한역도협회	대한핸드볼협회

대한체육회 가맹단체 중 연구 분석에 사용되는 가맹단체의 분석항목은 <표 11>과 같다. 구체적으로 분석항목은 가맹단체 22개의 수입항목과 지출항목이며, 수입 항목은 보조금, 사업수익, 기부금, 기타수익, 전기이월 등이 있으며, 지출항목은 사무처운영, 국제대회, 대회개최, 훈련비, 국제교류, 강습회, 예비비 등으로 구분하였다.

표 11. 연구대상의 분석항목

수입항목	지출항목
보조금 사업수익 기부금 기타수익 전기이월 기타	사무처운영 국제대회 대회개최 훈련비 국제교류 강습회 예비비 이월금

2. 연구절차

본 연구는 효과적인 대한체육회 가맹단체의 수입-지출구조를 분석하기 위하여 <그림 2>와 같은 연구절차를 통해 진행하였다. 먼저 연구에 필요한 자료는 문헌 연구를 통해 확보하였으며, 수입-지출과 관련된 내용을 재분류하여 정리하였다. 또한, 본 연구결과에서 나타난 주요 결과들은 심층적인 분석과정을 거쳐 논의되었으며, 최종적으로는 결론 및 제언을 통해 정리하였다. 아울러 본 연구에서는 전체항목에서 각각의 요소들이 차지하는 금액제시를 통해 체육단체의 수입 및 지출과 관련된 분석을 시도할 예정이다.

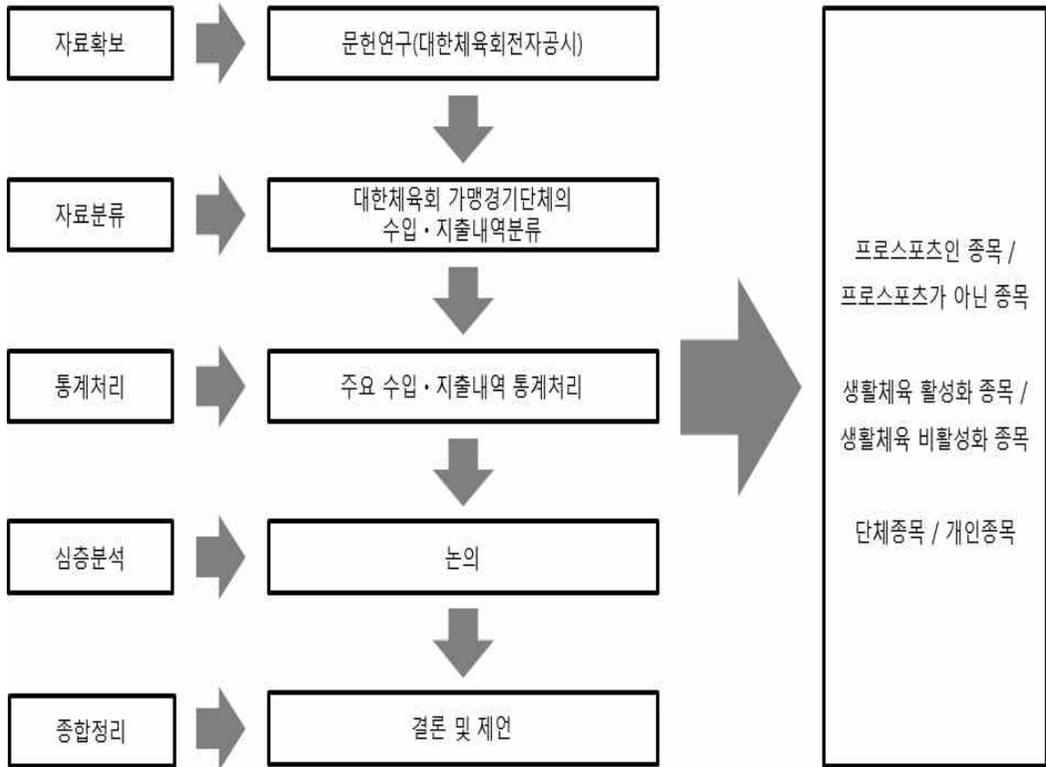


그림 2. 연구절차

3. 자료처리방법

본 연구에서 자료처리 분류는 다음과 같다. 먼저 주요 경영공시의 재무제표 분석을 통해 수입항목(보조금, 사업수익, 기부금, 기타수익, 전기이월, 기타), 지출항목(사무국운영, 국제대회, 대회개최, 훈련비, 국제교류, 강습회, 예비비, 이월금, 기타)을 분석했으며 프로스포츠인 종목과 프로스포츠가 아닌 종목, 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목, 단체종목과 개인종목으로 <표 12>와 같이 나누어 비교분석을 통한 연구결과를 도출했다.

표 12. 자료처리분류

프로스포츠종목	비프로스포츠종목
골프, 농구, 배구, 야구, 축구	근대5종, 럭비, 레슬링, 배드민턴, 빙상, 사격, 양궁, 역도, 유도, 육상, 조정, 체조, 카누, 컬링, 테니스, 펜싱, 핸드볼
생활체육활성화종목	생활체육비활성화종목
골프, 농구, 배드민턴, 배구, 야구, 축구, 테니스,	근대5종, 럭비, 레슬링, 빙상, 사격, 양궁, 역도, 유도, 육상, 조정, 체조, 카누, 컬링, 펜싱, 핸드볼
단체종목	개인종목
농구, 럭비, 배구, 야구, 축구, 컬링, 핸드볼	골프, 근대5종, 레슬링, 배드민턴, 빙상, 사격, 양궁, 역도, 유도, 육상, 조정, 체조, 카누, 테니스, 펜싱

IV. 연구결과

1. 대한체육회 가맹단체의 재정건전성 분석

대한체육회 가맹단체의 재정자립도를 분석한 결과는 <표 13>과 같다. 먼저 수입에서는 ①대한축구협회(955억 23만 원), ②대한민국배구협회(267억 8,506만 원), ③대한핸드볼협회(142억 9,849만 7천 원), ④대한빙상경기연맹(123억 241만 3천 원), ⑤대한배드민턴협회(122억 6,971만 9천 원) 순이며, 지출은 ①대한축구협회(955억 23만 원), ②대한민국배구협회(267억 8,506만 원), ③대한핸드볼협회(142억 9,849만 7천 원), ④대한빙상경기연맹(123억 241만 3천 원), ⑥대한배드민턴협회(122억 6,971만 9천 원) 순으로 나타났다.

자체수입은 ①대한축구협회(728억 2,533만 8천 원), ②대한민국배구협회(220억 8,609만 8천 원), ③대한핸드볼협회(104억 6,357만 7천 원), ④대한빙상경기연맹(75억 764만 7천 원), ⑤대한배드민턴협회(49억 7,184만 원)이며, 최종적으로 수입-지출분석에 따른 재정자립도는 ①대한민국배구협회(82.46%), ②대한골프협회(82.26%), ③대한축구협회(76.26%), ④대한양궁협회(74.26%), ⑤대한핸드볼협회(73.18%) 순이다.

표 13. 대한체육회 가맹단체의 재정자립도 (단위 : 천원)

단체구분	수입	지출	자체수입	재정자립도 (%/순위)
대한축구협회	95,500,230	95,500,230	72,825,338	76.26%(3)
대한민국배구협회	26,785,060	26,785,060	22,086,098	82.46%(1)
대한핸드볼협회	14,298,497	14,298,497	10,463,571	73.18%(5)
대한빙상경기연맹	12,302,413	12,302,413	7,507,647	61.03%(7)
대한배드민턴협회	12,269,719	12,269,719	4,971,840	40.52%(16)
대한육상연맹	8,648,584	8,648,584	4,747,931	54.90%(9)

대한야구소프트볼협회	8,193,220	8,193,220	2,710,854	33.09%(19)
대한체조협회	7,326,246	11,955,174	3,973,193	54.23%(11)
대한민국농구협회	6,268,469	6,268,469	2,163,571	34.52%(18)
대한사격연맹	6,271,679	6,271,679	3,059,264	48.78%(14)
대한양궁협회	5,959,064	5,959,064	4,425,164	74.26%(4)
대한펜싱협회	5,914,675	5,914,675	2,988,474	50.53%(13)
대한테니스협회	5,848,734	5,848,734	4,006,464	68.50%(6)
대한골프협회	5,274,829	5,274,829	4,339,026	82.26%(2)
대한레슬링협회	4,870,861	4,870,861	896,203	18.40%(22)
대한유도연맹	4,434,346	4,278,297	1,578,198	35.59%(17)
대한근대5종연맹	4,289,928	4,289,928	2,209,089	51.49%(12)
대한조정협회	3,560,344	3,560,344	2,006,942	56.37%(8)
대한컬링경기연맹	3,355,242	2,999,302	1,840,967	54.87%(10)
대한카누연맹	2,976,071	2,976,071	940,962	31.62%(21)
대한럭비협회	2,882,567	3,157,856	1,182,071	41.01%(15)
대한역도연맹	2,382,171	2,382,171	763,793	32.06%(20)

2. 대한체육회 가맹단체의 수입 구조

대한체육회 가맹단체의 수입구조분석을 분석한 자료는 <표 14>와 같다. 수입에서는 보조금, 기부금, 사업수입, 이자수익, 전기이월이 분석되었으며 구체적인 결과는 다음과 같다. 먼저 수입에서 가장 큰 비율을 차지하고 있는 보조금은 대한축구협회(226억 7,489만 2천 원), 대한민국배드민턴협회(72억 9,787만 8천 원), 대한야구소프트볼협회(54억 8,236만 6천 원), 대한빙상경기연맹(47억 9,476만 5천 원), 대한민국배구협회(46억 9,896만 2천 원) 순으로 차지하고 있다.

기부금은 대한핸드볼협회(65억 원), 대한양궁협회(39억 9,440만 8천 원), 대한펜싱협회(24억 5,638만 2천 원), 대한빙상경기연맹(22억 1,672만 2천 원), 대한축구협회(21억 5,073만 1천 원) 순이며, 사업수익은 대한축구협회(704억

2,529만 4천 원), 대한민국배구협회(204억 9,264만 3천 원), 대한테니스협회(35억 2,685만 3천 원), 대한역도연맹(34억 6,812만 4천 원), 대한골프협회(22억 9,585만 1천 원) 순이며, 이자수익은 대한축구협회(2억 4,931만 2천 원), 대한조정협회(2억 1,891만 8천 원), 대한배드민턴협회(1억 9,919만 3천 원), 대한유도연맹(1억 4,289만 6천 원), 대한핸드볼협회(1억 3,577만 1천 원) 순이다. 마지막으로 전기이월은 대한배드민턴협회(43억 8,325만 8천 원), 대한빙상경기연맹(34억 4,229만 3천 원), 대한핸드볼협회(25억 3,064만 3천 원), 대한육상연맹(11억 3,374만 7천 원), 대한민국배구협회(10억 6,949만 9천 원) 순이다.

표 14. 대한체육회 가맹단체의 수입구조분석 (단위 : 천원)

단체구분	보조금	기부금	사업수입	이자수익	전기이월
대한축구협회	22,674,892	2,150,731	70,425,294	249,312	0
대한민국배구협회	4,698,962	412,000	20,492,643	111,955	1,069,499
대한핸드볼협회	3,834,925	6,500,000	1,297,157	135,771	2,530,643
대한빙상경기연맹	4,794,765	2,216,722	1,772,057	76,575	3,442,293
대한배드민턴협회	7,297,878	0	389,389	199,193	4,383,258
대한육상연맹	3,900,653	1,899,912	1,712,140	2,131	1,133,747
대한야구소프트볼협회	5,482,366	1,710,000	702,304	392	298,157
대한체조협회	3,353,052	800,000	322,197	6,234	2,844,761
대한민국농구협회	4,104,897	320,000	1,131,528	116,647	595,395
대한사격연맹	3,212,415	1,060,000	1,856,843	31,237	111,183
대한양궁협회	1,533,899	3,994,408	9,853	799	420,103
대한펜싱협회	2,926,200	2,456,382	200,000	27,762	304,330
대한테니스협회	1,842,269	190,000	3,526,853	0	289,611
대한골프협회	935,803	1,501,423	2,295,851	57,482	484,268
대한레슬링협회	3,974,658	227,000	389,559	86,081	193,561
대한유도연맹	2,856,147	195,000	1,240,302	142,896	0
대한근대5종연맹	2,080,839	1,718,981	470,598	19,509	0

대한조정협회	1,533,401	200,000	1,146,394	218,918	441,660
대한컬링경기연맹	1,514,274	1,470,894	7,374	0	362,698
대한카누연맹	2,035,109	372,000	218,732	12,830	337,399
대한럭비협회	1,700,496	489,147	111,800	41,159	539,964
대한역도연맹	1,618,377	93,000	3,468,124	62,121	140,547

대한체육회 가맹단체의 수입구조에서 보조금 의존도는 <표 15>와 같다. 대한체육회 가맹단체의 총수입은 대한축구협회(955억 23만 원), 대한민국배구협회(267억 8,506만 원), 대한핸드볼협회(142억 9,849만 7천 원), 대한빙상경기연맹(123억 241만 3천 원), 대한배드민턴협회(122억 6,971만 9천 원) 순이며, 보조금지원은 대한축구협회(226억 7,489만 2천 원), 대한민국배드민턴협회(72억 9,787만 8천 원), 대한야구소프트볼협회(54억 8,236만 6천 원), 대한빙상경기연맹(47억 9,476만 5천 원), 대한민국배구협회(46억 9,896만 2천 원) 순으로 차지하고 있다. 보조금과 별개로 보조금 의존도가 높게 나온 단체는 대한테슬링협회(81.6%), 대한카누연맹(68.3%), 대한역도연맹(67.9%), 대한야구소프트볼협회(66.9%), 대한민국농구협회(65.4%) 순으로 나타나고 있다.

표 15. 대한체육회 가맹단체의 보조금 의존도 (단위 : 천원)

단체구분	총수입	보조금	보조금 의존도(%)
대한축구협회	95,500,230	22,674,892	23.7%
대한민국배구협회	26,785,060	4,698,962	17.5%
대한핸드볼협회	14,298,497	3,834,925	26.8%
대한빙상경기연맹	12,302,413	4,794,765	38.9%
대한배드민턴협회	12,269,719	7,297,878	59.4%
대한육상연맹	8,648,584	3,900,653	45.1%
대한야구소프트볼협회	8,193,220	5,482,366	66.9%
대한체조협회	7,326,246	3,353,052	45.7%

대한민국농구협회	6,268,469	4,104,897	65.4%
대한사격연맹	6,271,679	3,212,415	51.2%
대한양궁협회	5,959,064	1,533,899	25.7%
대한펜싱협회	5,914,675	2,926,200	49.4%
대한테니스협회	5,848,734	1,842,269	31.4%
대한골프협회	5,274,829	935,803	17.7%
대한레슬링협회	4,870,861	3,974,658	81.6%
대한유도연맹	4,434,346	2,856,147	64.4%
대한근대5종연맹	4,289,928	2,080,839	48.5%
대한조정협회	3,560,344	1,533,401	43.0%
대한컬링경기연맹	3,355,242	1,514,274	45.1%
대한카누연맹	2,976,071	2,035,109	68.3%
대한럭비협회	2,882,567	1,700,496	58.9%
대한역도연맹	2,382,171	1,618,377	67.9%

3. 대한체육회 가맹단체의 지출 구조

대한체육회 가맹단체의 지출구조분석을 나타낸 자료는 <표 16>과 같다. 가맹단체의 주요 지출내용은 사무처운영, 대회개최, 국제대회참가, 훈련비, 국제교류, 강습회, 예비비, 이월금, 기타로 구성된다. 분석결과 사무처운영의 지출에서는 대한축구협회(224억 8,804만 4천 원), 대한배드민턴협회(52억 5,285만 2천 원), 대한핸드볼협회(16억 22만 3천 원), 대한골프협회(15억 1,229만 9천 원), 대한야구소프트볼협회(13만 4,259만 3천 원) 순이며, 대회개최에서는 대한축구협회(220억 1,296만 2천 원), 대한핸드볼협회(53억 3,671만 7천 원), 대한배드민턴협회(32억 3,589만 3천 원), 대한야구소프트볼협회(27억 408만 1천 원), 대한민국배구협회(19억 6,488만 8천 원) 순이다.

다음으로 국제대회참가의 지출에서는 대한축구협회(110억 7,452만 원), 대한핸드볼협회(24억 8,805만 1천 원), 대한펜싱협회(15억 2,795만 5천 원), 대한배드민턴협회(11억 9,949만 원), 대한민국배구협회(9억 5,944만 2천 원) 순이며, 훈련비는 대한육상연맹(38억 1,986만 7천 원), 대한사격연맹(26억 5,902만 9천 원), 대한배드민턴협회(25억 6,547만 9천 원), 대한민국배구협회(24억 9,668만 4천 원), 대한빙상경기연맹(24억 2,283만 6천 원) 이다. 또한, 국제교류에서는 대한축구협회(3억 6,668만 7천 원), 대한핸드볼협회(1억 8,598만 7천 원), 대한야구소프트볼협회(1억 2,261만 3천 원), 대한조정협회(1억 1,055만 2천 원), 대한유도연맹(1억 997만 5천 원) 순이다.

아울러 강습회는 대한축구협회(24억 290만 3천 원), 대한육상연맹(6억 9,613만 8천 원), 대한빙상경기연맹(5억 4,352만 1천 원), 대한민국배구협회(5억 4,049만 6천 원), 대한테니스협회(3억 3,349만 5천 원) 순이며, 예비비는 대한축구협회(17억 792만 원), 대한펜싱협회(1억 7,464만 3천 원), 대한조정협회(1억 1,061만 3천 원), 대한사격연맹(226만 5천 원), 대한야구소프트볼협회(93만 1천 원) 순이다. 이월금은 대한빙상경기연맹(32억 9,787만 9천 원), 대한배드민턴협회(19억 6,104만 3천 원), 대한핸드볼협회(15억 1,428만 7천 원), 대한테니스협회(12억 721만 8천 원), 대한민국배구협회(9억 9,173만 6천 원) 순이다. 마지막 기타에서는 대한축구협회(242억 7,243만 2천 원), 대한민국배구협회(189억 1,350만 3천 원), 대한체조협회(74억 1,399만 7천 원), 대한빙상경기연맹(33억 4,452만 7천 원), 대한테니스협회(13억 7,150만 9천 원) 순으로 나타났다.

표 16. 대한체육회 가맹단체의 지출구조분석 (단위 : 천원)

단체구분	사무처 운영	대회 개최	국제대회 참가	훈련비	국제 교류	강습회	예비비	이월금	기타
대한축구협회	22,488,044	22,012,962	11,074,520	2,125,164	366,687	2,402,903	1,707,920	0	24,272,432
대한민국배구협회	903,018	1,964,883	959,442	2,496,684	15,296	540,496	0	991,736	18,913,503
대한핸드볼협회	1,600,223	5,336,717	3,488,051	1,784,514	185,987	0	0	1,514,287	388,714
대한빙상경기연맹	1,090,236	689,954	872,947	2,422,836	40,508	543,521	0	3,297,879	3,344,527
대한배드민턴협회	5,254,855	3,235,893	1,199,490	2,565,479	69,437	264,546	0	1,961,043	718,973

대한육상연맹	1,068,412	1,070,697	50,164	3,819,867	50,410	696,138	0	720,141	1,172,752
대한야구소프트볼협회	1,342,593	2,704,081	562,597	500,187	122,613	19,234	931	313,937	2,627,063
대한체조협회	454,072	980,435	454,565	2,334,130	0	15,000	0	302,975	7,413,997
대한민국의농구협회	942,474	1,751,897	435,473	863,885	83,960	231,704	0	143,548	1,815,524
대한사격연맹	934,990	1,529,973	165,019	2,659,029	25,199	278,549	2,265	472,394	201,258
대한양궁협회	683,090	909,318	96,009	1,730,464	0	42,485	0	510,387	1,987,307
대한펜싱협회	456,021	450,366	1,527,955	1,814,816	76,914	47,185	174,643	440,091	926,680
대한테니스협회	816,920	1,580,684	73,961	461,137	3,808	333,495	0	1,207,218	1,371,508
대한골프협회	1,512,299	440,660	179,226	1,048,670	5,842	31,792	0	981,737	1,074,599
대한태슬링협회	488,537	1,040,196	384,237	2,371,007	11,135	5,810	0	65,801	504,134
대한유도연맹	523,506	202,269	330,940	2,132,492	109,975	30,934	0	0	948,179
대한근대5종연맹	768,251	557,255	366,372	1,662,761	56,569	14,188	0	45,000	819,529
대한조정협회	523,470	1,005,388	113,297	1,024,269	110,552	25,381	110,613	426,508	220,862
대한컬링경기연맹	531,732	263,658	99,568	1,346,886	19,099	1,665	0	0	736,691
대한카누연맹	705,829	303,884	338,340	1,376,266	51,897	5,860	0	10,702	183,289
대한러빙협회	403,726	490,996	298,127	850,937	41,757	17,292	0	539,964	515,054
대한역도연맹	324,623	367,541	156,512	1,209,044	32,576	0	0	124,804	167,068

4. 대한체육회 가맹단체의 종목별 특성에 따른 재무현황

본 연구에서는 대한체육회 가맹단체를 프로스포츠종목과 비프로스포츠종목, 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목, 단체종목과 개인종목의 분류를 통해 재정자립도를 구성하였다. 먼저, 프로스포츠종목의 평균 재정자립도를 살펴보면 <표 17>과 같으며, 분석결과 프로스포츠종목에서 수입은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원), 골프(52억 7,482만 9천 원)이며, 지출은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원), 골프(52억 7,482만 9천 원)이다. 재정자립도는 축구(78.26%), 배구(82.46%), 야구(33.09%), 농구(34.52%), 골프(82.26%)로 나타났으며, 프로

스포츠종목의 수입 평균은 255억 1,202만 6천 원, 지출 평균은 255억 1,202만 6천 원, 평균 재정자립도는 62.12%이다.

표 17. 프로스포츠종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

프로스포츠종목	수입	지출	재정자립도(%)
축구	95,500,230	95,500,230	78.26%
배구	26,785,060	26,785,060	82.46%
야구	8,193.220	8,193.220	33.09%
농구	6,268.469	6,268.469	34.52%
골프	5,274,829	5,274,829	82.26%
평균	25,512,026	25,512,026	62.12%

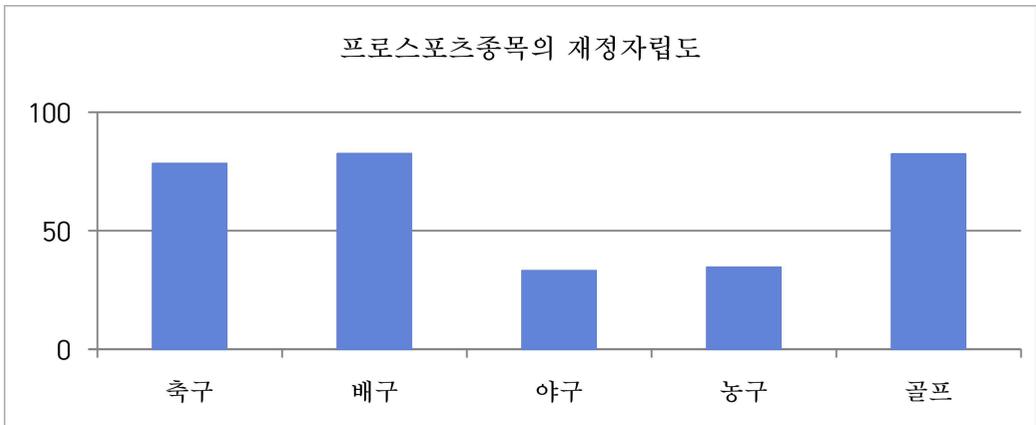


그림 3. 프로스포츠종목의 재정자립도 그래프

또한, 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도는 <표 18>과 같다. 비프로스포츠종목의 수입은 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 빙상(123억 241만 3천 원), 배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 육상(86억 4,859만 4천 원), 체조(73억 2,624만 6천 원)이며, 지출은 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 빙상(123억 241만 3천 원),

배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 육상(86억 4,859만 4천 원), 체조(73억 2,624만 6천 원)이다. 재정자립도는 핸드볼(73.18%), 빙상(61.03%), 배드민턴(40.52%), 육상(54.90%), 체조(54.23%)로 나타났으며, 비프로스포츠종목의 수입 평균은 63억 2,889만 원, 지출 평균은 65억 8725만 7천 원, 평균 재정자립도는 49.84%이다.

표 18. 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

비프로스포츠종목	수입	지출	재정자립도(%)
핸드볼	14,298,497	14,298,497	73.18%
빙상	12,302,413	12,302,413	61.03%
배드민턴	12,269,719	12,269,719	40.52%
육상	8,648,584	8,648,584	54.90%
체조	7,326,246	11,955,174	54.23%
사격	6,271,679	6,271,679	48.78%
양궁	5,959,064	5,959,064	74.26%
펜싱	5,914,675	5,914,675	50.53%
테니스	5,848,734	5,848,734	68.50%
레슬링	4,870,861	4,870,861	18.40%
유도	4,434,346	4,278,297	35.59%
근대5종	4,289,928	4,289,928	51.49%
조정	3,560,344	3,560,344	56.37%
컬링	3,355,242	2,999,302	54.87%
카누	2,976,071	2,976,071	31.62%
럭비	2,882,567	3,157,856	41.01%
역도	2,382,171	2,382,171	32.06%
평균	6,328,890	6,587,257	49.84%

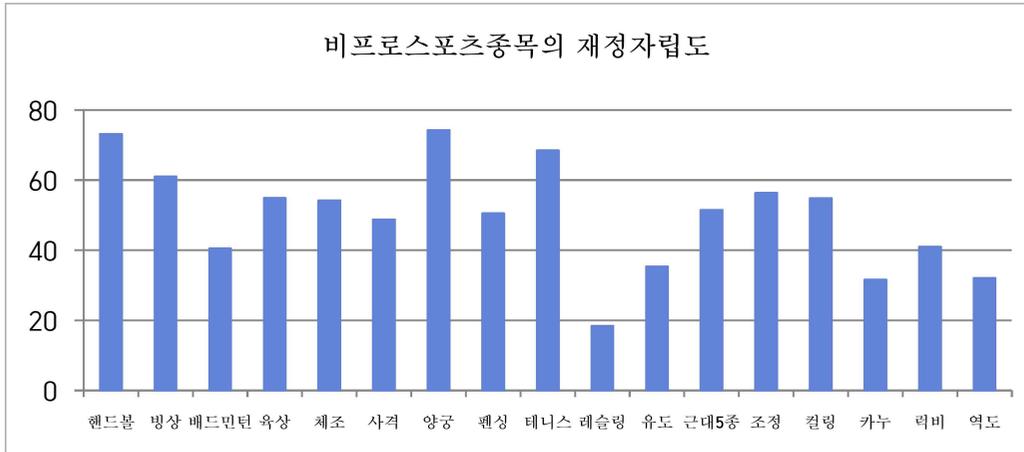


그림 4. 비프로스포츠종목의 재정자립도 그래프

생활체육활성화종목의 평균 재정자립도는 <표 19>와 같다. 생활체육활성화종목의 수입은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원)이며, 지출은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원)이다. 재정자립도는 축구(78.26%), 배구(82.46%), 배드민턴(40.52%), 야구(33.09%), 농구(34.52%)로 나타났으며, 생활체육활성화종목의 평균 수입은 219억 8,168만 5천 원, 평균 지출은 219억 8,168만 5천 원, 평균 재정자립도는 59.94%이다.

표 19. 생활체육활성화종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

생활체육활성화종목	수입	지출	재정자립도(%)
축구	95,500,230	95,500,230	78.26%
배구	26,785,060	26,785,060	82.46%
배드민턴	12,269,719	12,269,719	40.52%
야구	8,193,220	8,193,220	33.09%
농구	6,268,469	6,268,469	34.52%
테니스	5,848,734	5,848,734	68.50%
골프	5,274,829	5,274,828	82.26%
평균	21,981,685	21,981,685	59.94%

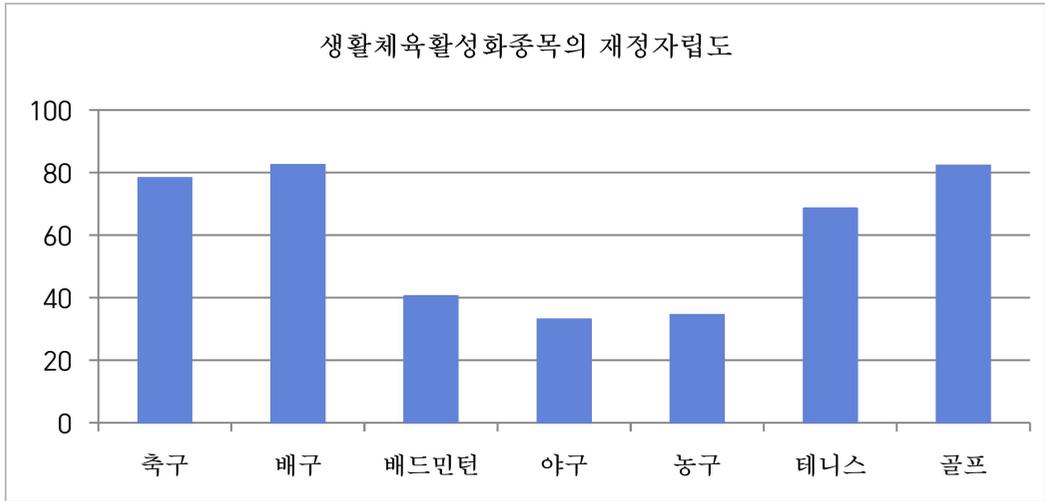


그림 5. 생활체육활성화종목의 재정자립도 그래프

또한, 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도는 <표 20>과 같다. 생활체육비활성화종목에서의 수입은 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 빙상(123억 241만 3천 원), 육상(86만 4,858만 4천 원), 체조(73억 2,624만 6천 원), 사격(62억 7,167만 9천 원)이며, 지출은 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 빙상(123억 241만 3천 원), 육상(86만 4,858만 4천 원), 체조(119억 5,517만 4천 원), 사격(62억 7,167만 9천 원)이다. 재정자립도는 핸드볼(73.18%), 빙상(61.03%), 육상(54.90%), 체조(54.23%), 사격(48.78%)으로 나타났으며, 생활체육비활성화종목에서의 평균 수입은 59억 6,484만 5천 원, 평균 지출은 62억 5,766만 1천 원, 평균 재정자립도는 49.22%이다.

표 20. 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

생활체육비활성화종목	수입	지출	재정자립도(%)
핸드볼	14,298,497	14,298,497	73.18%
빙상	12,302,413	12,302,413	61.03%
육상	8,648,584	8,648,584	54.90%

체조	7,326,246	11,955,174	54.23%
사격	6,271,679	6,271,679	48.78%
양궁	5,959,064	5,959,064	74.26%
펜싱	5,914,675	5,914,675	50.53%
레슬링	4,870,861	4,870,861	18.40%
유도	4,434,346	4,278,297	35.59%
근대5종	4,289,928	4,289,928	51.49%
조정	3,560,344	3,560,344	56.37%
컬링	3,355,242	2,999,302	54.87%
카누	2,976,071	2,976,071	31.62%
럭비	2,882,567	3,157,856	41.01%
역도	2,382,171	2,382,171	32.06%
평균	5,964,845	6,257,661	49.22%

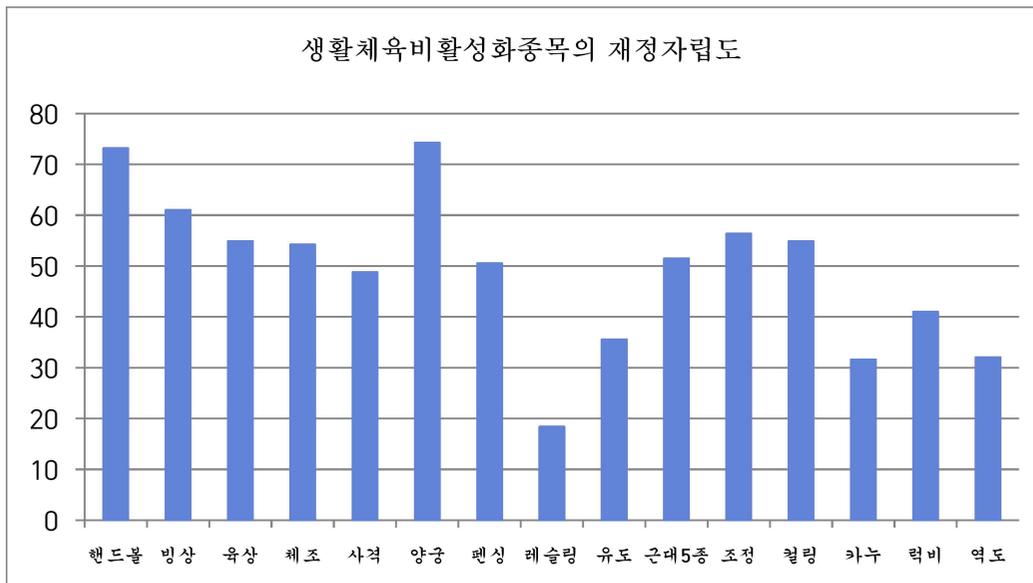


그림 6. 생활체육비활성화종목의 재정자립도 그래프

단체종목의 평균 재정자립도는 <표 21>과 같다. 단체종목의 수입은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원)이며, 지출은 축구(955억 23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 핸드볼(142억 9,849만 7천 원), 야구(81억 9,322만 원), 농구(62억 6,846만 9천 원)이다. 재정자립도는 축구(78.26%), 배구(82.46%), 핸드볼(73.18%), 야구(33.09%), 농구(34.52%)으로 나타났으며, 단체종목의 평균 수입은 185억 1,205만 4천 원, 평균 지출은 203억 9,156만 5천 원, 평균 재정자립도는 56.77%이다.

표 21. 단체종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

단체종목	수입	지출	재정자립도(%)
축구	95,500,230	95,500,230	78.26%
배구	26,785,060	26,785,060	82.46%
핸드볼	14,298,497	14,298,497	73.18%
야구	8,193,220	8,193,220	33.09%
농구	6,268,469	6,268,469	34.52%
컬링	3,355,242	2,999,302	54.87%
럭비	2,882,567	3,157,856	41.01%
평균	18,512,054	20,391,565	56.77%

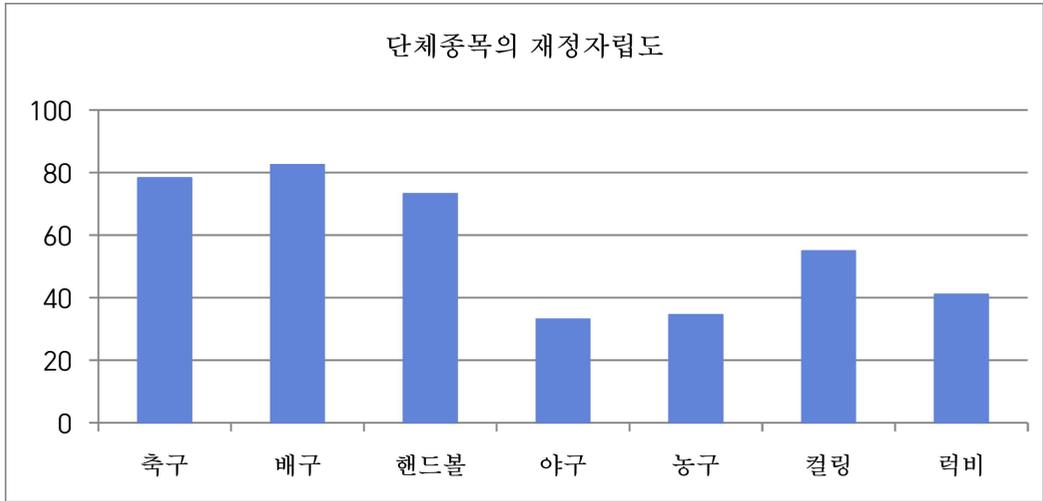


그림 7. 단체종목의 재정자립도 그래프

또한, 개인종목의 평균 재정자립도는 <표 22>와 같다. 개인종목의 수입은 빙상(123억 241만 3천 원), 배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 육상(86만 4,858만 4천 원), 체조(73억 2,624만 6천 원), 사격(62억 7,167만 9천 원)이며, 지출은 빙상(123억 241만 3천 원), 배드민턴(122억 6,971만 9천 원), 육상(86만 4,858만 4천 원), 체조(119억 5,517만 4천 원), 사격(62억 7,167만 9천 원)이다. 재정자립도는 빙상(61.03%), 배드민턴(40.52%), 육상(54.90%), 체조(54.23%), 사격(48.78%)으로 나타났으며, 개인종목의 평균 수입은 61억 5,531만 원, 평균 지출은 64억 5,350만 2천 원, 평균 재정자립도는 50.70%이다.

표 22. 개인종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

개인종목	수입	지출	재정자립도(%)
빙상	12,302,413	12,302,413	61.03%
배드민턴	12,269,719	12,269,719	40.52%
육상	8,648,584	8,648,584	54.90%
체조	7,326,246	11,955,174	54.23%
사격	6,271,679	6,271,679	48.78%

양궁	5,959,064	5,959,064	74.26%
펜싱	5,914,675	5,914,675	50.53%
테니스	5,848,734	5,848,734	68.50%
골프	5,274,829	5,274,828	82.26%
레슬링	4,870,861	4,870,861	18.40%
유도	4,434,346	4,278,297	35.59%
근대5종	4,289,928	4,289,928	51.49%
조정	3,560,344	3,560,344	56.37%
카누	2,976,071	2,976,071	31.62%
역도	2,382,171	2,382,171	32.06%
평균	6,155,310	6,453,502	50.70%

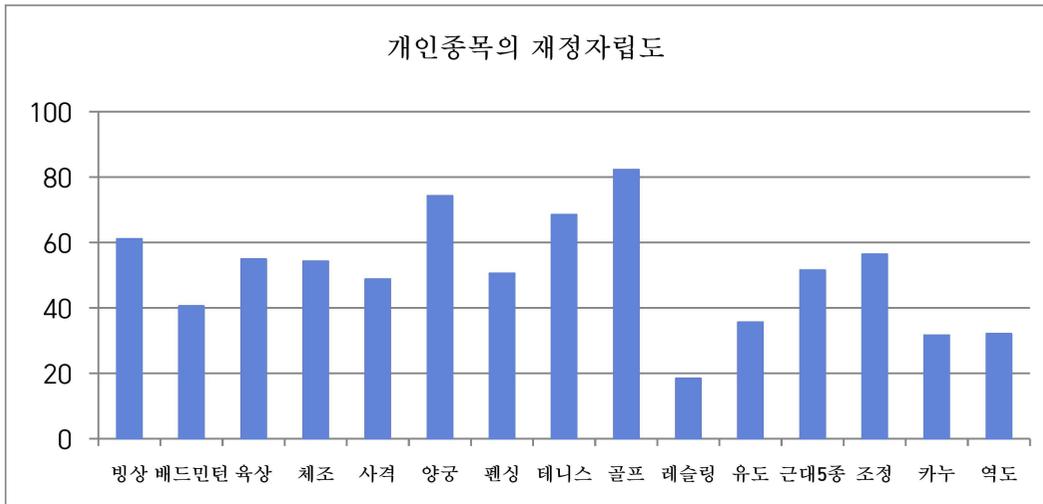


그림 8. 개인종목의 재정자립도 그래프

프로스포츠종목과 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도 비교는 <표 23>과 같다, 프로스포츠인종목의 평균 수입은 255억 1,202만 6천 원, 평균 지출은 255억 1,202만 6천 원, 평균 재정자립도는 62.12% 나타났다. 그에 반해 비프로스포츠종목의 평균 수입은 63억 2,889만 원, 평균 지출은 65억 8,725만 7천 원,

평균 재정자립도는 49.84%로 나타났다. 이는 비프로스포츠종목에 비해 프로스포츠종목의 평균 수입-지출의 약 4배가 높았으며, 평균 재정자립도는 약 13% 차이가 났다.

표 23. 프로스포츠종목과 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

구분	평균 수입	평균 지출	평균 재정자립도(%)
프로스포츠종목	25,512,026	25,512,026	62.12%
비프로스포츠종목	6,328,890	6,587,257	49.84%

생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도 비교는 <표 24>와 같다. 생활체육활성화종목의 평균 수입은 219억 8,168만 5천 원, 평균 지출은 219억 8,168만 5천 원, 평균 재정자립도는 59.94%로 나타났다. 그에 반해 생활체육비활성화종목의 평균 수입은 59억 6,484만 5천 원, 평균 지출은 62억 5,766만 1천 원, 평균 재정자립도는 49.22%로 나타났다. 이는 생활체육비활성화종목에 비해 생활체육활성화종목이 평균 수입-지출의 약 4배가 높았으며, 평균 재정자립도는 약 10% 차이가 났다.

표 24. 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

구분	평균 수입	평균 지출	평균 재정자립도(%)
생활체육활성화종목	21,981,685	21,981,685	59.94%
생활체육비활성화종목	5,964,845	6,257,661	49.22%

단체종목과 개인종목의 평균 재정자립도 비교는 <표 25>와 같다. 단체종목의 평균 수입은 185억 1,205만 4천 원, 평균 지출은 203억 9,156만 5천 원, 평균 재정자립도는 56.77% 나타났다. 그에 반해 개인종목의 평균 수입은 61억 5,531

만 원, 평균 지출은 64억 5,350만 2천 원, 평균 재정자립도는 50.70%로 나타났다. 이는 개인종목에 비해 단체종목이 평균 수입-지출이 약 3배가 높았으며, 평균 재정자립도는 약 6% 차이가 났다.

표 25. 단체종목과 개인종목의 평균 재정자립도 (단위 : 천원)

구분	평균 수입	평균 지출	평균 재정자립도(%)
단체종목	18,512,054	20,391,565	56.77%
개인종목	6,155,310	6,453,502	50.70%

5. 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석

대한체육회 가맹단체의 재무적 분석을 통한 SWOT 분석은 <표 26>과 같다. 강점(Strength)은 1) 프로스포츠종목의 재정자립도는 높은 편이다. 2) 프로스포츠종목의 보조금 의존도는 낮은 편이다. 3) 단체종목의 수입은 높은 편이다. 4) 단체종목의 자체수입이 높은 편이다. 약점(Weakness)은 1) 비프로스포츠종목의 재정자립도는 낮은 편이다. 2) 비프로스포츠종목의 보조금 의존도가 높은 편이다. 3) 비프로스포츠종목의 수입은 낮은 편이다. 4) 개인종목의 자체수입은 낮은 편이다. 기회(Opportunity)는 1) 스포츠 정책 변화 2) 스포츠 시장 환경 변화 3) 스포츠에 대한 국민의 기대감 4) 국제 스포츠대회 유치 및 유치 가능성이며, 위협(Threat)에서는 1) 임직원의 전문성 부족 2) 체육계의 재정지원 감소 3) 정부의 지나친 간섭과 통제 4) 자체수입을 높이기 위한 마케팅역량 부족을 들 수 있다.

표 26. 대한체육회 가맹단체에 대한 SWOT 분석

Strength(강점)	Weakness(약점)
1. 프로스포츠종목의 재정자립도는 높은 편이다. 2. 프로스포츠종목의 보조금 의존도는 낮은 편이다. 3. 단체종목의 수입은 높은 편이다. 4. 단체종목의 자체수입이 높은 편이다.	1. 비프로스포츠종목의 재정자립도는 낮은 편이다. 2. 비프로스포츠종목의 보조금 의존도가 높은 편이다. 3. 비프로스포츠종목의 수입은 낮은 편이다. 4. 개인종목의 자체수입은 낮은 편이다.
Opportunity(기회)	Threat(위협)
1. 스포츠 정책 변화 2. 스포츠 시장 환경변화 3. 스포츠에 대한 국민의 기대감 4. 국제 스포츠대회 유치 및 유치 가능성	1. 임직원의 전문성 부족 2. 체육계의 재정지원 감소 3. 정부의 지나친 간섭과 통제 4. 자체수입을 높이기 위한 마케팅역량 부족

대한체육회 가맹단체에 대한 SWOT 분석에 대해 세부적으로 살펴보면 <표 27>과 같다. 첫째, 강점을 뒷받침하는 자료로 배구(82.46%), 골프(82.26%), 축구(76.26%) 순으로 프로스포츠종목의 재정자립도는 높은 편으로 나타났다. ② 배구(17.5%), 골프(17.7%), 축구(23.7%) 순으로 프로스포츠종목의 보조금 의존도는 낮은 편으로 나타났다. ③ 축구(995억 23만 원), 배구(237억 8,506만 원), 핸드볼(142억 9,849만 7천 원) 순으로 단체종목의 수입이 높은 편으로 나타났다. ④ 축구(728억 2,533만 8천 원), 배구(220억 8,609만 8천 원), 핸드볼(104억 6,357만 1천 원) 순으로 단체종목의 자체수입이 높은 편으로 나타났다.

둘째, 약점을 뒷받침하는 자료로 ① 레슬링(19.40%), 카누(31.62%), 역도(32.06%) 순으로 비프로스포츠종목의 재정자립도는 낮은 편으로 나타났다. ② 카누(68.3%), 역도(67.9%), 유도(64.4%) 순으로 비프로스포츠종목의 보조금 의존도가 높은 편으로 나타났다. ③ 역도(23억 8,317만 1천 원), 럭비(28억 8,256만 7천 원), 카누(29억 7,607만 1천 원) 순으로 비프로스포츠종목의 수입이 낮게

나타났다. ④ 역도(7억 6,379만 3천 원), 레슬링(8억 9,620만 3천 원), 카누(9억 4,096만 2천 원) 순으로 개인종목의 자체수입은 낮은 편으로 나타났다.

셋째, 기회에서는 ① 주 5일 근무제를 통한 생활체육 확대와 스포츠 인기도와 지지도의 증가로 인한 프로스포츠의 활성화가 나타남으로써 국내 스포츠의 정책 변화가 나타났다. ② 스포츠 종목의 다양화와 인기도 상승으로 인한 스포츠 상업화의 활성화로 인한 국내 스포츠 시장의 환경변화가 나타났다. ③ 스포츠에 대한 인기가 상승함에 따라 국제스포츠에 대한 국민의 기대감이 상승이 나타났다. ④ 국내에서 세계 4대 스포츠(동·하계 올림픽, 월드컵, 세계육상선수권대회)를 개최함에 따라 국제 스포츠대회·행사 유치에 대한 수요 증가가 나타났다.

넷째, 위협에서는 ① 인력 부족 및 인사관리 능력이 부족하며, 전문성이 필요한 특정 업무에 대한 전문성과 이해도의 부진이 나타났다. ② 재정자립도가 낮은 상황에서 재정지원이 감소하게 된다면 단체의 재정적 문제가 나타났다. ③ 정부의 보조금 지원이 높은 상황에서 단체의 독자적인 자유로운 활동보다는 점점 정부의 간섭과 통제가 나타났다. ④ 정부의 보조금 지원 절감과 자체수입을 높이기 위한 마케팅역량 부족이 나타났다.

표 27. 대한체육회 가맹단체에 대한 SWOT 분석 세부내용

구분	요인	분석
강점	<ul style="list-style-type: none"> 프로스포츠의 재정자립도는 높은 편이다. 프로스포츠의 보조금 의존도는 낮은 편이다. 단체종목의 수입은 높은 편이다. 단체종목의 자체수입이 높은 편이다 	<ul style="list-style-type: none"> 배구(82.46%), 골프(82.26%), 축구(76.26%) 순으로 재정자립도가 높게 나타남 배구(17.5%), 골프(17.7%), 축구(23.7%) 순으로 보조금 의존도가 낮게 나타남 축구(955억23만 원), 배구(267억 8,506만 원), 핸드볼(142억 9,849만 7천 원) 순으로 수입이 높게 나타남 축구(728억 2,533만 8천 원), 배구(220억 8,609만 8천 원), 핸드볼(104억 6,357만 1천 원) 순으로 자체수입이 높게 나타남
약점	<ul style="list-style-type: none"> 비프로스포츠의 재정자립도는 낮은 편이다. 	<ul style="list-style-type: none"> 레슬링(18.40%), 카누(31.62%), 역도

<p>점</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 비프로스포츠의 보조금 의존도가 높은 편이다. • 비프로스포츠의 수입은 낮은 편이다. • 개인종목의 자체수입은 낮은 편이다. 	<p>(32.06%) 순으로 재정자립도가 낮게 나타남</p> <ul style="list-style-type: none"> • 카누(68.3%), 역도(67.9%), 야구(66.9%) 순으로 보조금 의존도가 높게 나타남 • 역도(23억 8,217만 1천 원), 럭비(28억 8,256만 7천 원), 카누(29억 7,607만 1천 원) 순으로 수입이 낮게 나타남 • 역도(7억 6,379만 3천 원), 레슬링(8억 9,620만 3천 원), 카누(9억 4,096만 2천 원) 순으로 자체수입이 낮게 나타남
<p>기회</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 국내 스포츠의 정책 변화 • 국내 스포츠 시장의 환경변화 • 국내 스포츠에 대한 국민의 기대감 • 국제 스포츠대회 유치 및 유치 가능성 	<ul style="list-style-type: none"> • 주 5일 근무제를 통한 생활체육 확대와 스포츠 인기도와 지지도 증가로 인한 프로스포츠의 활성화가 나타남 • 스포츠 종목의 다양화와 인기도 상승으로 인한 스포츠 상업화의 활성화가 나타남 • 스포츠에 대한 인기가 상승함에 따라 국제스포츠에 대한 국민의 기대감 상승이 나타남 • 국내에서 세계 4대 스포츠(동·하계 올림픽, 월드컵, 세계육상선수권대회)를 개최함에 따라 국제 스포츠대회·행사 유치에 대한 수요 증가가 나타남
<p>위협</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 임직원의 전문성 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 인력 부족 및 인사관리 능력이 부족하며 전문성이 필요한 특정 업무에 대한 전문성과 이해도 부진이 나타남
<ul style="list-style-type: none"> • 체육계의 재정지원 감소 	<ul style="list-style-type: none"> • 재정자립도가 낮은 상황에서 재정지원이 감소하게 된다면 단체의 재정적 문제가 나타남 	
<ul style="list-style-type: none"> • 정부의 지나친 간섭과 통제 	<ul style="list-style-type: none"> • 정부의 보조금 지원이 높은 상황에서 단체의 독자적인 자유로운 활동보다는 점점 정부의 간섭과 통제가 나타남 	
<ul style="list-style-type: none"> • 자체수입을 높이기 위한 마케팅역량 부족 	<ul style="list-style-type: none"> • 정부의 보조금 지원 절감과 자체수입을 높이기 위한 마케팅 활동이 미비한 상태가 나타남 	

V. 논 의

본 연구는 체육의 범국민화와 우수선수 양성으로 국위 선양 기여를 위하여 설립된 대한체육회 가맹단체를 중심으로 수입-지출, 보조금 의존도, 재정자립도 등 최종적으로 분석된 자료를 바탕으로 SWOT 분석을 실시하였다. 아울러 본 장에서는 도출된 연구결과를 바탕으로 대한체육회 가맹단체의 재무적 안정성을 확보할 수 있는 운영방안에 대해 제시하고자 한다.

1. 대한체육회 가맹단체의 재정건전성 분석

본 연구에서 제시한 대한체육회 가맹단체의 재정건전성은 매우 낮은 상태이다. 현재 대한체육회 가맹단체는 국가보조금, 찬조금의 비율이 매우 높은 상태이며, 반면 자체수입은 미비한 실정으로 나타났다. 구체적으로 재정건전성이 높은 단체는 대한민국배구협회, 대한골프협회, 대한축구협회 순이며, 평균 재정자립도는 80.33%이다. 재정건전성이 낮은 단체는 대한 유도연맹, 대한카누연맹, 대한역도연맹 순이며, 평균 재정자립도는 27.36%이다.

선행연구에서는 체육단체의 재정은 대한체육회의 재정과 매우 높은 상관관계가 존재하고 있으며(유한웅, 강현민, 2017), 특히 현재 엘리트체육지원을 위한 국민체육진흥기금의 역할이 절대적이라고 하였다(이용식, 2009). 그렇기 때문에 재정건전성을 높이기 위해 정책적인 차원에서 대한체육회와 가맹단체의 재정자립도를 높이기 위해 단기적인 성과를 보기 위한 연구가 아닌 체육단체가 자생할 수 있는 중장기적인 연구를 계획해야 한다. 아울러 체육단체의 재정확충을 위한 체육단체간의 공동마케팅이 필요하며(조성식, 2005), 체육단체의 행정조직에 적합한 독자적인 기능과 정책을 수행하기 위해 자체적인 재원을 마련할 수 있는

환경을 조성해주는 것이 필요하다고 하였다(윤광재, 2014).

결론적으로 대한체육회 가맹단체의 수입구조는 보조금 의존도가 높으며, 재정자립도는 낮은 상태이다. 그렇기 때문에 대한체육회 가맹단체의 자체수입을 늘리는 마케팅을 통한 연구가 필요하며, 재정자립도를 높이는 방안을 모색해야 한다. 또한, 정부기금의 축소로 인한 체육단체의 유동적인 대처능력 확보가 요구된다.

2. 대한체육회 가맹단체의 수입 구조

대한체육회 각 가맹단체 간 재정자립도, 국가보조금 의존도, 자체수입 등에 있어서 차이가 나타나는데 2018년 기준으로 상위 재정자립도를 가진 대한체육회 가맹단체(대한민국배구협회, 대한골프협회, 대한축구협회)는 평균 재정자립도는 80.32%이다. 반면, 하위 재정자립도를 가진 대한체육회 가맹단체(대한레슬링협회, 대한카누연맹, 대한역도연맹)는 평균 재정자립도는 27.36%로 대한체육회 가맹단체 안에서도 많은 차이가 나타났다. 국가보조금 의존도가 낮은 대한체육회 가맹단체(대한민국배구협회, 대한골프협회, 대한축구협회)의 평균 국가보조금 의존도는 19.63%로 낮게 나왔다. 반면, 높은 국가보조금 의존도를 가진 대한체육회 가맹단체(대한레슬링협회, 대한카누연맹, 대한역도연맹)는 72.60%로 높게 나타났다. 또한, 자체수입이 낮은 대한체육회 가맹단체(대한레슬링협회, 대한카누연맹, 대한역도연맹)보다 자체수입이 높은 가맹단체(대한축구협회, 대한민국배구협회, 대한핸드볼협회)는 2018년 대한체육회 자체수입보다 5배가 높은 1,027억 7,404만 9천 원으로 나타났다.

결국, 본 자료에 의하면 대한체육회 가맹단체는 정부의 보조금지원 절감과 자체수입을 높이기 위한 마케팅 활동을 위한 방안도 모색해야 하는 뜻이다. 이와 관련하여 송기석(2006)은 스포츠 스폰서십은 표적집단에게 광고효과가 우수하며 긍정적인 기업 이미지와 브랜드이미지 창출에 효과적이다. 또한, 기업의 브랜드자산을 극대화시키고 매출을 증대에 기여함으로써 대회와 관련된 광고 프로모

선 등의 독점권을 확보함으로써 업종에서의 위치를 견고히 할 수 있다고 하였다. 또한, 이상인(2011)은 스포츠리그에 많은 영향을 미치는 중계권료는 종목의 인기와 주변환경 등에 따라 중계권료의 급등락을 확인할 수 있으며, 국내 프로스포츠 또한 독점 중계권 확보 경쟁으로 인해 최근 10년 급상승 현상을 보였다고 하였다. 최종적으로 대한체육회 가맹단체의 수입을 확대하기 위해서는 수입출처의 다변화와 대한체육회 가맹단체와 같이 기업을 통한 기부금 확대를 모색하며, 각 가맹단체가 스스로 자생할 수 있도록 기여해야 할 것이다.

3. 대한체육회 가맹단체의 지출 구조

대한체육회 각 가맹단체의 지출 구조는 사무처운영, 대회개최, 국제대회참가, 훈련비, 국제교류, 강습회, 예비비, 이월금, 기타로 구성된다. 2018년 기준으로 대한체육회 가맹단체 사무처운영에 대한 지출은 대한축구협회, 대한배드민턴협회, 대한핸드볼협회 순으로 평균 97억 8037만 3천 원, 대회개최는 대한축구협회, 대한핸드볼협회, 대한배드민턴협회 순으로 평균 101억 9519만 원, 국제대회참가는 대한축구협회, 대한핸드볼협회, 대한펜싱협회 순으로 평균 50억 3017만 5천 원이며, 훈련비는 대한육상연맹, 대한사격연맹, 대한배드민턴협회 순으로 평균 30억 1,479만 1천 원으로 나타났다.

또한, 국제교류는 대한축구협회, 대한핸드볼협회, 대한야구소프트볼협회 순으로 평균 2억 2,509만 5천 원, 강습회는 대한축구협회, 대한육상연맹, 대한빙상경기연맹 순으로 12억 1,418만 7천 원, 예비비는 대한축구협회, 대한펜싱협회, 대한조정협회 순으로 6억 6,439만 2천 원, 이월금은 대한빙상경기연맹, 대한배드민턴협회, 대한핸드볼협회 22억 5,773만 6천 원이며, 기타에서는 대한축구협회, 대한민국배구협회, 대한체조협회 순으로 168억 6,664만 4천 원으로 나타났다.

여기서 지출이 많은 대한체육회 가맹단체는 대한축구협회, 대한핸드볼협회, 대한배드민턴협회 순으로 나타났다. 본 연구에서의 종목별 특성으로 분류를 하면

축구는 프로스포츠종목, 생활체육활성화종목, 단체종목에 모두 포함되며, 배구는 프로스포츠종목, 생활체육활성화종목, 개인종목에 포함되며, 핸드볼의 경우에는 비프로스포츠종목, 생활체육비활성화종목, 단체종목에 포함된다. 특히, 자체수입이 높은 종목들은 대부분 사업수익과 기부금수익이 높은 가맹단체며, 지출의 대부분 유소년체육, 국가대표훈련비용 등으로 사용되고 있으며, 사무국지출비용이 높은 편으로 확인되었다.

4. 대한체육회 가맹단체의 종목별 특성에 따른 재무현황

대한체육회 가맹단체에서 프로스포츠종목(축구, 배구, 야구, 농구, 골프)의 평균 수입은 255억 1,202만 6천 원, 평균 지출은 255억 1,202만 6천 원이며, 평균 재정자립도는 62.12%이다. 반면, 비프로스포츠종목(핸드볼, 빙상, 배드민턴, 육상, 체조 등)의 평균 수입은 63억 2,889만 원이며, 평균 지출은 65억 8,725만 7천 원이며, 평균 재정자립도는 49.84%이다. 프로스포츠종목과 비프로스포츠종목의 평균 수입의 차이는 191억 8,313만 6천 원, 평균 지출의 차이는 189억 2,476만 9천 원, 평균 재정자립도의 차이는 12.28%이다. 결국, 프로스포츠종목단체의 재정자립도는 비프로스포츠종목단체의 재정자립도보다 높은 것으로 나타났다. 이는 스폰서십, 라이선싱, TV중계권, 기업후원 등과 같은 수익의 다변화가 원인으로 나타났다.

생활체육활성화종목(축구, 배구, 배드민턴, 야구, 농구, 테니스, 골프)의 평균 수입은 219억 8,168만 5천 원, 평균 지출은 219억 8,168만 5천 원이며, 평균 재정자립도는 59.94%이다. 생활체육비활성화종목(핸드볼, 빙상, 육상, 체조, 사격, 양궁, 펜싱 등)의 평균 수입은 59억 6,484만 5천 원이며, 평균 지출은 62억 5,766만 1천 원이며, 평균 재정자립도는 49.22%이다. 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목의 평균 수입의 차이는 160억 1,684만 원, 평균 지출의 차이는 157억 2,402만 4천 원이며, 평균 재정자립도의 차이는 10.72%이다. 이를 구

체적으로 논의해보면 시장크기가 큰 인기종목에서 생활체육인이 많으며, 수익창출의 활성화가 나타났다. 이는 생활체육소비자의 영향력이 크다는 것을 보여주는 자료로 판단된다.

단체종목(축구, 배구, 핸드볼, 야구, 농구, 컬링, 럭비)의 평균 수입은 185억 1205만 4천 원, 평균 지출은 203억 9,156만 5천 원, 평균 재정자립도는 56.77%이다. 개인종목(빙상, 배드민턴, 육상, 체조, 사격, 양궁, 펜싱, 테니스 등)의 평균 수입은 61억 5,531만 원, 평균 지출은 64억 5,350만 2천 원, 평균 재정자립도는 50.70%이다. 단체종목과 개인종목의 평균 수입의 차이는 123억 5,674만 4천 원, 평균 지출의 차이는 139억 3,806만 3천 원, 평균 재정자립도의 차이는 6.07%이다. 위 자료를 종합해보면 개인종목들의 수입구조가 열악하며, 생활체육에서도 단체종목들보다 비인기종목이 많다. 이는 자연스럽게 기업의 후원이나 스폰서십유치의 위축으로 이어지고 있는 것으로 나타났다.

5. 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석

대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석을 통해 강점에는 1. 프로스포츠의 재정자립도는 높은 편이다. 2. 프로스포츠의 보조금 의존도는 낮은 편이다. 3. 단체종목의 수입은 높은 편이다. 4. 단체종목의 자체수입이 높은 편이다. 약점에는 1. 비프로스포츠의 재정자립도는 낮은 편이다. 2. 비프로스포츠의 보조금 의존도가 높은 편이다. 3. 비프로스포츠의 수입은 낮은 편이다. 4. 개인종목의 자체수입은 낮은 편이다. 기회에는 1. 스포츠 정책의 변화 2. 스포츠 시장 환경변화 3. 스포츠에 대한 국민의 기대감 4. 국제 스포츠대회 유치 및 유치 가능성이 있다. 위협에는 1. 임직원의 전문성 부족 2. 체육계의 재정지원 감소 3. 정부의 지나친 간섭과 통제 4. 자체수입을 높이기 위한 마케팅역량 부족이 있다.

이와 관련하여 안병오(2016)는 대한체육회 가맹단체의 재정자립도 개선 및 조직관리의 효율성을 높이기 위해 임직원뿐만 아니라 선수, 코치, 감독들도 교육

훈련이 필요하며, 중·장기 발전 전략을 수립을 통한 외부세력에 대한 대처가 필요하다. 이처럼 대한체육회 가맹단체는 SWOT 분석을 통해 강점과 기회의 요인을 극대화해야 하며, 약점과 위협의 요인을 경감시켜야 한다. 대한체육회 가맹단체의 약점은 자체수입과 재정자립도가 낮은 편이라는 것이다. 이는 보조금 의존도가 높다는 것을 의미한다. 또한, 위협에서는 임직원의 전문성 부족, 대한체육회 가맹단체의 재정문제를 언급할 수 있다. 이는 수입과 재정자립도를 높이기 위해서는 마케팅 및 스폰서를 모색하는 등 안정적인 재정을 확보하기 위한 계획을 수립해야 하며, 전문성을 높이기 위해 체육계열의 임직원채용 및 업무에 대한 교육, 세미나 개최가 필요하다.

VI. 결론 및 제언

1. 결 론

대한체육회 가맹단체의 재무제표를 분석하여 재정자립에 대한 수입-지출을 통해 효율적인 운영방안을 도출해 내고자 한다. 대한체육회 전자공시를 토대로 수집된 자료를 수입-지출내역으로 분류하여 통계처리하였다. 본 연구에서는 체육계의 재정적 위험요소가 존재함을 도출해 내고 대한체육회 가맹단체의 국가보조금 지원을 낮추고, 재정자립도를 높이기 위한 방안을 제시하였다. 이러한 과정을 거쳐 나타난 본 연구에서의 결론은 다음과 같다.

첫째, 대한체육회 가맹단체의 재정건전성 분석결과 인기종목과 비인기종목의 재정건전성 차이가 있는 것으로 나타났으며, 대한체육회 가맹단체의 연구대상 22개의 평균 재정자립도는 52.54% 나타났다.

둘째, 대한체육회 가맹단체의 수입 구조는 1. 보조금 2. 기부금 3. 사업수익 등으로 구성되어 있으며, 평균 국가보조금 의존도가 차지하는 비중은 47.39%로 나타났다.

셋째, 대한체육회 가맹단체의 지출 구조는 1. 사무처운영 2. 대회개최 3. 국제대회 등으로 구성되어 있으며, 평균 사무국 지출비용은 19억 9,167만 8천 원으로 나타났다.

넷째, 대한체육회 가맹단체 중 프로스포츠종목과 비프로스포츠종목의 평균 재정자립도의 차이는 12.28%로 나타났으며, 생활체육활성화종목과 생활체육비활성화종목의 평균 재정자립도의 차이는 10.72%로 나타났다. 또한, 단체종목과 개인종목의 평균 재정자립도의 차이는 6.07%로 나타났다. 이는 비프로스포츠종목, 생활체육비활성화종목, 개인종목보다 프로스포츠종목, 생활체육활성화종목, 단체종목의 평균 수입-지출, 재정자립도가 높게 나타났다는 것을 알 수 있다.

다섯째, 대한체육회 가맹단체의 SWOT 분석에서 강점은 프로스포츠의 재정자립도는 높고, 보조금 의존도는 낮은 편이며, 단체종목의 세입과 자체수입은 높은 편이라는 것이다. 약점은 비프로스포츠의 수입과 재정자립도는 낮고, 보조금 의존도는 높은 편이며, 개인종목의 자체수입은 낮은 편이라는 것이다. 기회는 국내 스포츠의 정책과 시장환경 변화와 국제 스포츠대회 유치 및 유치가능성에 대한 국민의 기대감이 있다는 점이며, 위협에는 임직원의 전문성과 자체수입을 늘리기 위한 마케팅역량이 부족하며 정부의 재정지원 감소로 인한 체육계의 재정적 문제와는 반대로 정부의 재정지원 확대에 의한 정부의 지나친 간섭과 통제가 나타날 수 있다는 것이다.

결론적으로 인기종목(배구, 골프, 축구)의 재정자립도는 높고, 비인기종목(유도, 카누, 역도)의 재정자립도는 낮은 편으로 나타났다. 또한, 인기종목은 기업후원 등 자체수입이 많이 나타났지만 비인기종목은 자체수입이 미비한 실정이다. 그렇기 때문에 대한체육회 가맹단체는 재정적 자립을 위해 임직원의 전문성 확보 및 사무처운영비에 대한 관리와 대회유치에 필요한 스폰서 확보뿐만 아니라 다양한 마케팅을 통한 단체(기업)홍보와 이미지 제고, 관련 제품판매를 통한 자체수입 확보, 방송중계권 확보 등을 통해서 사업수입에 다각도 노력을 기울여야 할 것이다.

2. 제 언

본 연구에서는 지금까지 대한체육회 가맹단체의 수입-지출내역을 분석하여 재정자립도를 높이기 위한 방법을 모색해보았다. 대한체육회 가맹단체의 재무제표를 분석하여 자체수입을 높이기 위해 방안을 제시하였으나 연구가 가지고 있는 한계점과 후속연구에 대한 제언을 보면 다음과 같다.

첫째, 본 연구는 자료통계의 제약조건으로 인해 대한체육회 가맹단체 연구대상 22개로 한정하였다.

둘째, 본 연구에서 도출된 대한체육회 가맹단체의 수입-지출내역을 위한 방법으로 질적인 자료에 의존하여 분석되었으며, 양적인 자료의 확보를 통한 설문분석은 본 연구에서 이루어지지 않았다.

셋째, 국민생활체육회, 대한장애인체육회 등은 본 연구에서 구체적으로 언급되지 않았으나 향후 위의 단체와 연계된 발전방안에 대한 연구도 지속되어야 할 것이다.

끝으로 본 연구에서 제시된 결론이 대한체육회 가맹단체의 자체수입을 높이기 위한 방안으로 모든 문제점을 완전하게 해결하리라고는 생각하지 않으며, 앞으로도 지속적인 후속연구를 통해 국내·외 다양한 사례와 정보를 많이 수집하여 다각도의 연구를 시행하여야 할 것이다.

참고문헌

- 국민체육진흥공단(1999). 경기단체의 재정자립을 위한 스포츠마케팅모델 연구.
- 국민체육진흥공단(2011). 지방체육단체 통합운영 방안 연구.
- 김승곤(2009). 한국체육단체 선진화 방안. 미간행 석사학위논문, 한국체육대학교 대학원.
- 김용만(1996). 스포츠마케팅을 통한 경기연맹 재정자립에 관한 고찰. 한국스포츠산업경영학회지, 1, 27-4.
- 김재호(2000). 대한체육회 법인경기단체 수익사업 활성화 방안. 미간행 석사학위논문, 국민대학교 대학원.
- 김호민(2010). 88서울올림픽 이후 각 정부의 체육정책과 예산운영에 관한 연구. 미간행 박사학위논문, 성신여자대학교 대학원.
- 대한체육회(2018). 2014-2019 대한체육회 수입지출현황.
- 대한체육회(2018). 2018 대한체육회 사업결과보고서.
- 대한체육회(2018). 2018 대한체육회 업무현황.
- 류한웅(2016). 공공스포츠서비스 조직의 재정과 경영성과와의 관계 연구. 미간행 박사학위논문, 고려대학교 대학원.
- 문화체육관광부(2016). 2016 체육백서.
- 문화체육관광부(2017). 스포츠산업백서.
- 박상현(2018). 스포츠공공조직의 정치통제 연구. 미간행 박사학위논문, 서울대학교 대학원.
- 신승호(2011). 경기단체 재정현황 및 건전성 확보를 위한 방안. 국민대스포츠과학연구소, 29, 23-40.
- 손석정(2017). 대한체육회의 자율성 확보 및 재정자립 기반마련을 위한 일 방안 고찰, 한국스포츠엔터테인먼트법학회지, 20(3), 45-64.
- 송기석(2006). 스포츠 스폰서 연관성과 특성이 기업의 스폰서십 효과에 미치는 영향.

- 미간행 박사학위논문, 청주대학교대학원.
- 송명규(2018). 스포츠단체의 재정적 자립을 위한 방안. **한국스포츠엔터테인먼트 법학회**, 21(1), 3-19.
- 안일환(2013). 한국의 재정건전성 악화 영향요인에 관한 연구. 미간행 박사학위논문, 가톨릭대학교대학원.
- 안병오(2016). SWOT분석을 통한 대한복싱협회 현황진단과 발전방안 연구. 미간행 박사학위논문, 경상대학교대학원.
- 양재완(2017). 한국 체육단체의 재정건전성 및 재정결정요인. 미간행 박사학위논문, 한국체육대학교대학원.
- 유한웅, 강현민(2017). 공공스포츠서비스 조직의 재정과 경영성과와의 관계 연구. **한국체육학회지**, 56(5), 621-637.
- 윤광재(2014). 우리나라의 체육행정조직과 재정력간의 관계에 대한 연구. **한국 조직학회보**, 11(3), 1-23.
- 윤선현(2003). 기업의 재무건전성에 따른 회계이익과 현금흐름의 상대적 유용성에 관한 연구. 미간행 석사학위논문, 서강대학교 대학원.
- 이상인(2011). 스포츠방송환경과 방송중계권의 변화 분석 및 미래 전망. 미간행 석사학위논문, 국민대학교 대학원.
- 이용식(2009). 엘리트체육의 국민체육진흥기금 역할과 과제. **한국체육정책학회지**, 13, 103-115.
- 이용훈(2017). 기술창업기술의 사업화 역량, 기술경쟁력, 재무건전성 및 디포르 리스크 간의 구조관계연구. 미간행 박사학위논문, 호서대학교 대학원.
- 조성식(2005). 체육재정확충을 위한 체육단체의 마케팅. **한국스포츠정책과학원**, 3, 7-14.
- 조송현, 안귀연, 조태수(2015). 체육발전을 위한 체육재정의 효율적 지원 방안. **한국체육학회지**, 54(3), 315-325.
- 전기범(2007). 스포츠단체 종사자의 소속에 따른 대한체육회 수익사업 발전요소의 중요도 인식 차이. 미간행 석사학위논문, 한국체육대학교 대학원.

- 최은영(2012). 기업의 사회적 성과와 재무적 성과와의 관계. 미간행 석사학위논문, 서울여자대학교 대학원.
- 최종필, 이종호(2001). 재정자립 증진을 위한 대한체육회 산하 47개 가맹경기단체 재정현황에 관한 조사. 한국여가레크리에이션학회지, 20(1), 195-207.
- 탁민혁(2007). 2000년 이후 대한체육회를 중심으로 한 국가와 시민사회의 관계에 관한 연구. 미간행 석사학위논문, 서울대학교 대학원.

부 록

표 28. 연구대상가맹단체의 재정자립도

(단위 : 원)

단체구분	수입	지출	재정자립도(%)
대한골프협회	5,274,829,334	5,274,829,334	82.26%
대한근대5종연맹	4,289,928,236	4,289,928,236	51.49%
대한민국농구협회	6,845,895,107	6,845,895,107	41.99%
대한럭비협회	2,882,567,654	3,157,856,937	41.01%
대한레슬링협회	5,244,143,374	4,838,820,566	22.05%
대한민국배구협회	6,825,952,203	6,810,283,076	49.13%
대한배드민턴협회	12,269,719,775	12,269,719,775	40.52%
대한빙상경기연맹	14,353,965,146	14,353,965,146	64.68%
대한사격연맹	6,271,679,945	6,271,679,945	48.78%
대한야구소프트볼협회	7,592,603,166	7,592,603,166	37.26%
대한양궁협회	6,025,983,075	6,025,983,075	69.16%
대한역도연맹	2,382,171,582	2,382,171,582	32.06%
대유도연맹	3,982,988,894	3,949,300,333	31.99%
대한육상연맹	8,648,584,578	8,648,584,578	54.90%
대한조정협회	3,560,344,523	3,560,344,523	56.37%
대한체조협회	7,235,158,147	11,500,566,320	54.59%
대한축구협회	77,061,447,372	77,061,447,372	58.37%
대한카누연맹	2,976,071,257	2,976,071,257	31.62%
대한컬링경기연맹	5,120,388,804	4,169,404,860	44.85%
대한테니스협회	6,280,339,350	5,642,239,350	60.25%
대한펜싱협회	5,174,023,651	5,174,023,651	47.33%
대한핸드볼협회	12,141,033,526	10,607,588,881	75.42%

표 29. 대한골프협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
311,089,920	176,608,586	401,943,530	32,373,618	0	11,339,200	2,448,240						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
0	0	1,501,423,965	311,363,636	0	42,260,000	211,652,000	26,250,000	0	1,704,326,036	28,278,933	29,203,501	484,268,169
지출												
사무처 운영		대회개최		국제대회 참가		훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회			국내	국외	수당				
1,082,506,480	429,792,983	412,452,068	28,208,180	179,226,735	639,347,278	128,515,346	280,808,000					
국제교류		강습회	에비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
5,842,610	0	31,792,134	0	981,737,788	1,074,599,732	5,274,829,334						

표 30. 대한근대5중 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입													
보조금(A)													
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타							
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비										
175,781,320	294,769,262	1,177,787,806	77,249,218	0	355,251,620	0							
자체수입(B)													
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타		
					등록비	참가비	강습료						
1,691,981,000	27,000,000	0	0	0	0	0	0	0	470,598,610	12,953,751	6,555,649	0	
지출													
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비							
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당						
548,460,783	219,790,667	557,255,177	0	366,372,537	850,782,845	187,429,991	624,549,008						
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계							
파견	초정												
56,569,499	0	14,188,057	0	45,000,000	819,529,672	4,289,928,236							

표 31. 대한민국농구협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
300,546,034	871,060,430	616,341,227	362,606,195	0	432,727,610	1,521,616,426						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
60,000,000	260,000,000	0	320,500,000	127,000,000	39,506,558	98,160,000	43,950,000	0	502,412,377	49,864,160	66,783,096	595,395,115
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
517,954,658	424,519,991	1,024,346,315	727,551,668	435,473,064	294,682,164	0	569,203,048					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
83,960,807	0	231,704,571	0	143,548,204	1,815,524,738	6,268,469,228						

표 32. 대한럭비협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
115,247,650	357,160,130	833,251,451	381,822,369	0	12,993,000	21,976						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
363,500,000	0	125,647,281	93,500,000	0	18,300,000	0	0	0	0	30,832,582	10,326,583	539,964,632
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
257,510,039	146,216,289	170,252,100	320,744,513	298,127,941	188,449,152	0	662,488,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
17,561,210	24,195,845	17,292,880	0	539,964,632	515,054,336	3,157,856,937						

표 33. 대한레슬링협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입													
보조금(A)													
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타							
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비										
156,520,920	67,489,205	2,256,657,649	490,490,677	0	1,003,500,000	0							
자체수입(B)													
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타		
					등록비	참가비	강습료						
40,000,000	10,000,000	177,000,000	0	0	0	0	6,620,000	0	382,939,959	85,942,881	138,722	193,561,483	
지출													
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비							
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당						
301,024,038	187,513,854	1,040,196,993	0	384,237,758	467,737,770	658,443,418	1,244,826,000						
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계							
파견	초정												
11,135,105	0	5,810,800	0	65,801,622	504,134,138	4,870,861,496							

표 34. 대한민국배구협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
305,941,920	1,033,467,215	1,272,525,697	968,420,167	0	1,118,607,835	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
210,000,000	80,000,000	122,000,000	1,903,819,594	181,110,000	37,620,004	49,200,000	0	0	18,320,893,855	72,424,244	39,530,762	1,069,499,605
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
581,570,714	321,447,753	916,850,369	1,048,033,035	959,442,926	1,640,873,110	5,620,685	850,190,350					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
10,843,483	4,452,600	540,496,437	0	991,736,021	18,913,503,415	26,785,060,898						

표 35. 대한배드민턴협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
301,768,920	542,545,053	1,998,248,611	573,403,403	0	0	3,881,912,817						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
0	0	0	0	35,388,181	26,520,000	145,530,000	7,930,000	0	174,021,482	18,302,085	180,891,148	4,383,258,075
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
598,171,403	1,656,684,119	1,102,681,300	2,133,211,951	1,199,490,211	803,046,004	389,351,525	1,373,082,370					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
44,043,915	25,393,600	264,546,360	0	1,961,043,146	718,973,871	12,269,719,775						

표 36. 대한빙상경기연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
456,938,270	279,239,910	3,444,893,682	613,693,281	0	0	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
1,700,000,000	0	516,722,000	1,063,956,837	0	0	137,256,500	0	0	570,844,424	76,575,093	0	3,442,293,078
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
773,989,247	316,247,465	689,954,837	0	872,947,820	668,593,305	395,399,834	1,358,843,306					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
36,817,842	3,690,300	543,521,805	0	3,297,879,985	3,344,527,329	12,302,413,075						

표 37. 대한사격연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
251,647,690	170,976,390	2,325,716,955	416,714,548	0	0	47,360,000						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
1,060,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	1,856,843,928	31,000,000	237,407	111,183,027
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
742,800,024	192,190,680	512,667,208	1,017,305,946	165,019,510	1,061,297,887	253,938,904	1,343,793,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
25,199,080	0	278,549,302	2,265,452	472,394,449	204,258,503	6,271,679,945						

표 38. 대한야구소프트볼협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
463,322,820	258,399,000	251,550,000	4,817,559,650	0	1,365,000,000	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
0	180,000,000	30,000,000	0	153,000,000	0	0	0	65,000,000	900,014,000	0	0	313,973,213
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
811,246,010	544,063,960	2,931,681,500	0	2,406,521,000	490,724,000	0	27,465,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
91,836,150	30,650,000	28,000,000	2,000,000	0	1,433,631,063	8,797,818,683						

표 39. 대한양궁협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
167,020,920	35,635,610	487,939,550	830,698,460	0	0	12,605,000						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
3,685,000,000	0	309,408,000	0	0	0	8,550,000	0	0	1,303,607	0	799,306	420,103,703
지출												
사무처 운영		대회개최		국제대회 참가		훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회			국내	국외	수당				
444,870,000	238,220,432	909,318,740	0	96,009,395	635,133,458	293,601,536	801,729,240					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
0	0	42,485,520	0	510,387,867	1,987,307,968	5,959,064,156						

표 40. 대한역도연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입													
보조금(A)													
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타							
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비										
149,020,920	217,895,460	1,231,233,420	7,500,000	0	12,220,000	508,183							
자체수입(B)													
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타		
					등록비	참가비	강습료						
93,000,000	0	0	106,460,000	0	29,594,000	6,390,000	0	0	325,680,535	38,647,589	23,474,404	140,547,071	
지출													
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비							
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당						
277,043,835	47,580,128	367,541,575	0	156,512,390	331,919,825	152,714,610	724,410,000						
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계							
파견	초정												
15,205,051	17,371,000	0	0	124,804,652	167,068,516	2,382,171,582							

표 41. 대한유도회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
165,517,480	286,143,570	2,040,163,377	308,555,900	0	20,300,000	35,467,660						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
0	20,000,000	175,000,000	34,000,000	39,000,000	67,260,000	0	38,750,000	0	1,061,292,276	134,344,640	8,551,795	0
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
361,328,070	162,178,067	60,690,343	141,579,300	330,940,642	467,761,833	592,859,783	1,071,870,700					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
25,846,292	84,128,850	30,934,340	0	0	948,179,765	4,278,297,985						

표 42. 대한육상연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
337,619,920	99,333,200	2,336,579,103	1,127,120,922	0	0	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
1,500,000,000	0	399,912,420	800,000,000	333,269,500	74,948,916	40,343,829	0	0	463,577,946	0	2,131,199	1,133,747,623
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
538,369,986	530,042,627	574,707,418	495,989,957	50,164,743	2,199,268,759	1,022,672,434	597,926,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
28,846,720	21,563,451	696,138,655	0	720,141,327	1,172,752,501	8,648,584,578						

표 43. 대한조정협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
164,020,920	143,170,490	1,038,659,083	207,551,197	0	0	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
200,000,000	0	0	1,128,307,085	8,859,181	0	0	0	0	9,197,935	67,693,341	151,225,085	441,660,206
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
406,644,240	116,826,146	350,805,110	654,583,771	113,297,075	724,153,840	152,533,835	147,582,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
110,552,544	0	25,381,373	110,613,007	426,508,879	220,862,703	3,560,344,523						

표 44. 대한체조협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
254,989,440	700,054,982	2,236,487,556	20,520,546	0	141,000,000	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
800,000,000	0	0	26,000,000	0	0	0	2,910,000	0	293,287,885	6,220,307	14,470	2,844,761,157
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
324,492,000	129,580,000	980,435,000	0	454,565,000	718,792,000	465,888,000	1,149,450,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
0	0	15,000,000	0	302,975,000	7,413,997,000	11,955,174,000						

표 45. 대한축구협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
411,010,920	6,185,333,278	380,659,000	42,227,397	0	0	15,655,661,514						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
0	0	2,150, 731, 100	31,776, 956, 505	0	998, 168, 743	0	654, 926, 670	13,321, 160, 000	23,674, 082, 894	11, 429, 227	237, 883, 417	0
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
10,549,834,065	11,938,210,351	11,006,481,187	11,006,481,187	5,352,701,222	6,219,508,900	6,219,508,901	0					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
5,352,701,222	11,006,481,187	1,665,824,065	0	0	15,182,498,378	95,500,230,665						

표 46. 대한카누연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
148,189,220	280,881,064	1,253,747,030	201,787,819	0	146,104,040	4,400,000						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
150,000,000	130,000,000	92,000,000	0	0	30,100,000	2,610,000	0	0	186,022,099	12,657,358	172,648	337,399,979
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
288,105,164	417,723,873	303,884,730	0	338,340,670	519,280,310	197,504,554	659,481,186					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
26,318,405	25,579,367	5,860,302	0	10,702,896	183,289,800	2,976,071,257						

표 47. 대한컬링경기연맹 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
175,699,120	151,583,626	925,983,786	261,008,050	0	0	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
0	49,259,000	1,421,635,936	0	0	0	0	0	0	7,374,166	0	0	362,698,732
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
362,529,902	169,202,491	263,507,895	151,000	99,568,509	543,701,796	501,869,436	301,315,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
12,055,575	7,044,380	1,665,000	0	0	736,691,651	2,999,302,635						

표 48. 대한테니스협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
302,731,920	117,290,000	400,467,512	488,007,153	0	533,773,301	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
0	0	190,000,000	250,000,000	224,001,600	36,290,000	771,229,065	62,489,000	0	2,182,843,786	0	0	289,611,233
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
552,297,001	264,623,983	702,883,169	877,801,062	73,961,789	315,516,139	52,656,200	92,965,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
450,000	3,358,000	333,495,292	0	1,207,218,612	1,371,508,323	5,848,734,570						

표 49. 대한펜싱협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
117,079,920	413,756,091	2,005,765,798	93,439,990	31,332,000	31,130,000	32,564,217						
자체수입(B)												
기부금			사업수입							이자수익		전기 이월
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금	기타	
					등록비	참가비	강습료					
2,368,000,000	0	88,382,328	200,000,000	0	0	0	0	0	0	16,707,093	11,054,994	304,330,101
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
365,239,108	90,782,365	150,319,771	300,046,634	1,527,955,272	545,305,755	171,349,706	1,098,160,940					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
44,048,909	32,865,800	47,185,600	174,643,470	440,091,410	926,680,770	5,914,675,510						

표 50. 대한핸드볼협회 2018년도 결산

(단위 : 원)

수입												
보조금(A)												
국민체육진흥기금				공익적립금	지방비	기타						
행정/인건비보조	대회	훈련	기타사업비									
263,941,920	1,259,385,620	883,374,130	686,663,574	0	741,560,000	0						
자체수입(B)												
기부금			사업수입						이자수익		전기 이월	
회장	임원	기타	협찬금	공인료	등록회비			중계료	기타	적립금 과실금		기타
					등록비	참가비	강습료					
6,500,000,000	0	0	461,185,000	30,000,000	0	29,500,000	0	0	776,472,464	28,051,742	107,719,402	2,530,643,166
지출												
사무처 운영		대회개최			국제대회 참가	훈련비						
인건비	경상비	국내대회	국제대회	국내		국외	수당					
605,547,051	994,676,625	2,785,565,821	2,551,151,431	3,488,051,359	703,853,802	431,501,015	649,160,000					
국제교류		강습회	예비비	이월금	기타	합계						
파견	초정											
92,467,144	93,520,234	0	0	1,514,287,551	388,714,985	14,298,497,018						